STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI VLĂDENI, JUDEȚUL BOTOȘANI

2021 - 2027



Beneficiar
Comuna Vlădeni, Județul Botoșani

Numar	Capitol	Pagina
	CUVANT INAINTE	**3**
	INTRODUCERE	**6**
1.	**PROCESUL SI METODOLOGIA DE ELABORARE A STRATEGIEI**	**7**
1.1	**Procesul de elaborare**	**7**
1.2	**Metodologia de elaborare**	**9**
2.	**DATE GENERALE - COMUNA VLADENI, JUDETUL BOTOSANI**	**11**
2.1	**Prezentare generala**	**11**
2.2	**Resurse funciare**	**19**
2.3	**Populația și forța de muncă**	**20**
2.4	**Infrastructura serviciilor sociale și cea educațională**	**23**
2.5	**Sănătatea**	**26**
2.6	**Serviciile sociale**	**26**
2.7	**Infrastructura tehnico-edilitară**	**26**
2.8	**Rețeaua de alimentare cu apă**	**29**
2.9	**Sistemul de canalizare**	**29**
2.10	**Rețeaua de energie electrică**	**30**
2.11	**Rețea de distribuire a gazelor naturale**	**30**
2.12	**Infrastructura de comunicare**	**30**
2.13	**Alte servicii publice**	**30**
2.14	**Activitatea economică**	**31**
2.15	**Agricultura**	**32**
2.16	**Sectorul zootehnic**	**35**
2.17	**Meserii tradiționale**	**36**
2.18	**Industria**	**36**
2.19	**Servicii publice**	**37**
2.20	**Turismul**	**37**
2.21	**Cultură**	**37**
2.22	**Mediu**	**39**

2.23	**”Zone verzi” și zone de agrement**	**40**
2.24	**Administrația publică locală**	**41**
2.25	**Investiții locale**	**44**
3	**ANALIZA DIAGNOSTIC A COMUNEI**	**47**
3.1	**Analiza SWOT**	**47**
3.2	**Analiza PESTEL**	**52**
4	**STRATEGIA DE DEZVOLTARE ECONOMICO - SOCIALA A COMUNEI VLADENI**	**57**
4.1	**Obiectivul general de dezvoltare**	**57**
4.2	**Obiectivele strategice si specifice de dezvoltare ale comunei Vladeni**	**57**
4.3	**Plan de actiuni specifice**	**59**
4.4	**Fisa de proiecte**	**66**
4.5	**Surse de finantarea proiectelor de dezvoltare**	**78**
4.5.1	**Fonduri de finanţare nerambursabilă**	**78**
4.5.2	**Surse de finantare rambursabile**	**86**
4.5.3	**Parteneriatele de tip public - privat**	**86**
4.6	**Factori cheie in atingerea obiectivelor strategiei**	**87**

Cuvant Inainte

Viziunea de dezvoltare pe termen lung a comunei Vladeni este cuprinsă în Strategia de Dezvoltare Locală 2021-2027, pe care suntem in masura sa o prezentam comunitatii locale, si care are in vedere principalele directii de dezvoltare pe care comuna noastra le va urma. Strategia de dezvoltare locală este documentul prin care s-au stabilit necesităţile, activităţile şi resursele locale specifice pentru dezvoltarea comunităţii noastre, prin trasarea celor mai potrivite directii de dezvoltare care, odata implementate, vor schimba in mai bine viata locuitorilor comunei Vladeni.

Obiectivul acestei strategii este de a oferi solutii coerente in concordanta cu nevoile si provocarile cu care se confrunta comunitatea locala, de a cuantifica si pune in valoare noi oportunitati economice si investitionale, in conformitate cu directiile de dezvoltare strategice nationale si europene.

Mulţumesc colegilor din aparatul administrativ si tuturor cetăţenilor comunei care, prin participarea lor, au făcut posibilă realizarea acestui document si îmi exprim încrederea că obilectivele cuprinse în Strategia de Dezvoltare Locală vor contribui la dezvoltarea continua a comunei Vladeni, cu scopul creşterii calităţii vieţii şi a prosperitatii cetăţenilor săi.

Primar,

Murariu Voicu



Echipa de coordonare a proiectului

Primar comună:	**Murariu Voicu**
Vice-primar comună:	**Babei George - Robert**
Secretar general comună:	**Rusu Bogdan - Florentin**
Responsabil comp. Contabilitate:	**Constantinescu Daniela - Maricica**
Responsabil comp. Investitii-Urbanism:	**Sacrieriu Andreea**
Responsabil comp. Registru Agricol:	**Musina Maria - Denisa**
Responsabil comp. Asistenta Socială:	**Ursache Svetlana**
Responsabil Serviciu S.V.S.U**.:**	**Podariu Stefan**

Elaborator proiect

SC PROTEUS NORD CONSULTING SRL

RO 33958035, J7/10/12.01.2015

Sediul Social: Str. Mihail Sadoveanu, nr. 15 A

Oras Saveni, Judetul Botosani

Contact: Tel: 0748.645.091,

E-mail: proteusnordconsulting@yahoo.com

www.proteusnordconsulting.ro

Baza legala :

Strategia de la Lisabona a Comisiei Europene revizuita

Strategia Europeana de Ocupare

Noua Strategie de Sanatate a Comunitatii Europene

Carta Sociala Europeana revizuita

Carta Drepturilor Fundamentale in Uniunea Europeana

Directiva pentru Tratament Egal

Directiva pentru Securitate Sociala

Strategia Europeana de Ocupare

Tratatul de Aderare a Romaniei si Bulgariei la Uniunea Europeana - 2005

Strategia Nationala pentru Dezvoltare Durabila a României Orizonturi 2013-2020-2030

Programul de guvernare

Programele Operational Sectoriale

Programul Operational Regional

INTRODUCERE

Elaborarea unei strategii de dezvoltare locala coerenta, integrate la nivel regional, national si european, prin prisma considerarii nevoilor nu doar a locuitorilor actuali ai comunei Vladeni, cat si a generatiilor viitoare, reprezinta premisa atat a unei dezvoltari durabile cat si a imbunatatirii semnificative a nivelului de trai pentru toti cetatenii comunei.

Scopul elaborarii Strategiei de dezvoltare locala este acela de a sustine atat dezvoltarea zonei din punct de vedere economic si social cat si conservarea traditiilor, valorificarea resurselor locale, atragerea investitiilor, crearea si reabilitarea infrastructurii, toate acestea fiind in concordanta cu protejarea mediului inconjurator.

Orice provocare intampinata si depasita, privita prin prisma nevoii existentei unei societati coezive, care sa beneficieze de imbunatatirea sistemelor de sanatate si educatie, va conduce la sporirea capitalului social al populatiei, la crearea unui simt civic definit prin incredere in cetateni, rezultand un nivel de trai mai ridicat si cultivarea sentimentului de apartenenta si de comunitate.

Importanta protejarii mediului inconjurator a devenit o preocupare curenta, astfel aparand si oportunitatea cetatenilor de a se uni pentru un scop nobil, prin constientizarea acestei responsabilitati.

Viziunea dezvoltarii comunei Vladeni este conturata privind in mod unitar obiectivele operationale stabilite pentru fiecare domeniu in parte – agricultura / silvicultura, infrastructura si mediu, economie / turism, educatie si cultura, toate urmarite atat din punct de vedere al incadrarii in timp cat si analizand principalele surse potentiale de finantare.

Introducerea in contextul Strategiei Nationale este obligatorie pentru orice strategie de dezvoltare locala, astfel asigurand o viziune mai ampla asupra stabilirii obiectivelor urmarite cat si a directiilor principale de actiune pe termen mediu si lung, in context national dar si european.

Indeplinirea obiectivelor strategice va sustine reducerea semnificativa a decalajelor socio-economice dintre Romania si celelalte state membre ale Uniunii Europene, astfel conturand directiile principale de actiune in aplicarea principiilor dezvoltarii durabile in perioada urmatoare.

1. PROCESUL SI METODOLOGIA DE ELABORARE A STRATEGIEI

Strategia de dezvoltare socio-economică a comunei Vlădeni reprezinta un document important de management al resurselor și oportunităților reale ale comunei, pus la dispoziția factorilor instituționali, decizionali și responsabili cu directivele și strategiile de aplicare, fiind un proiect de cunoaștere a unei comunități sub toate aspectele existențiale, de identificare a resurselor teritoriale și a problemelor de utilizare insuficientă și inadecvată a acestora, de prioritizare a nevoilor și intereselor populației, de consultare a tuturor actorilor locali din toate sectoarele de activitate ale comunei și de participare civică a acestora în procesul decizional de gestionare a situațiilor problematice și de formulare de soluții concrete, de implicare și colaborare a oamenilor din comunitate în procesul de schimbare.

Realizarea strategiei are loc prin analize și studii evoluate și concentrate, conduse de echipa de specialitate, prin procese de monitorizare, de evaluare, de culegere și cuantificare a datelor din teritoriul supus cercetării, pentru a se stabili într-o manieră cât mai clară, elocventă, obiectivă și realistă planificarea strategică prin care se urmărește atingerea țintelor și obiectivelor propuse pentru perioada urmatoare de dezvoltare.

În acest sens s-au folosit sisteme de referință, precum analiza-diagnostic SWOT si analiza PESTEL, necesare pentru creionarea cat mai precisa si concreta a conceptelor strategice, pe care să se sprijine și să se fundamenteze planificarea și programarea direcțiilor de dezvoltare pe termen mediu și lung ale comunei.

1.1 Procesul de elaborare a prezentei strategii s-a desfășurat prin parcurgerea a două etape, și anume: etapa de analiză și etapa de elaborare.

Etapa de analiză sau etapa de evaluare a situației existente din teritoriu se compune prin desfășurarea de acțiuni de colectare a datelor, utilizând diferite surse (analize actualizate, consultarea statisticilor oficiale, studii de fezabilitate și alte documente care conțin informații

relevante), realizându-se o radiografie obiectivă a realităţilor teritoriului, o evaluare pragmatică a nevoilor de dezvoltare din teritoriu.

Evaluarea este cea care sta la baza identificării principalelor mijloace posibile de valorificare a resurselor teritoriului şi punerea acestora în valoare. În acest sens s-a realizat și analiza documentelor programatice viitoare disponibile, pentru identificarea politicilor și direcțiilor de dezvoltare europene, naționale, regionale și județene, precum și a fondurilor și a programelor operaționale actuale și viitoare, care vor putea fi accesate, pentru asigurarea unei dezvoltari locale durabile și integrate. În consecință, a fost creata si dezvoltata o bază de date din toate sectoarele de activitate, care a permis cunoașterea aprofundată a resurselor și a nevoilor comunității, precum și evaluarea potențialului local existent.

În funcție de identificarea trăsăturilor specifice ale zonei, de evaluarea contextului socio-economic și de mediu, de analiza documentelor și politicilor de dezvoltare rurală, regională, de consultare a reprezentantilor comunității și a părților interesate, echipa de experți implicată în proiectul de elaborare a strategiei procedează la formularea elementului cheie, și anume **analiza SWOT**. Această analiză justifica strategia de dezvoltare locală și indica o analiză a implicațiilor de ordin economic, social, de mediu și de cooperare teritorială pentru a permite identificarea unor ținte și mobilizarea resurselor și eforturilor pentru atingerea și îndeplinirea acestora. Analiza SWOT reprezinta un element esențial al acestui proces, deoarece face legătura între baza de dovezi, angajamentul comunității și programul propus.

De asemenea, s-a pocedat la efectuarea **analizei PESTEL,** o analiză externă menita să evidențieze o altă perspectivă a mediului de activitate a unei organizații sau comunități. Analiza are în vedere influenţele externe generate de factorii politici şi legislativi, de mediul socio-economic, de modificările tehnologice şi de mediu de la nivel regional, naţional şi chiar internaţional, analiza impactului și a tendințelor generale ale principalilor factori stimulatori ai schimbării: **politic**, **economic, social, tehnologic**, **de mediu** şi **legislație**.

Etapa de elaborare a strategiei sau etapa de formulare a măsurilor de întreprins pentru atingerea obiectivelor, se afla in continuarea etapei de culegere a datelor și de identificare a principalelor puncte de interes, precum priorități, nevoi și probleme teritoriale și comunitare,

prin intermediul procesului specific etapei de cuantificare a acestor date și informații, pentru stabilirea obiectivelor strategice pe termen mediu și lung ale comunei.

Această etapă evidentiaza pârghiile necesare a fi utilizate pentru a atinge o valoare adăugată in teritoriu, îmbinând specificul local cu ideile şi practicile inovatoare existente în contextul național și european.

Identificarea domeniilor de interes ale comunei reprezita un aspect important în conturarea structurii strategiei și a procedurii de elaborare a acesteia. Această etapă este cea mai reprezentativă în cadrul demersului formulării strategiei de dezvoltare locală, solicitand implicarea întregii comunități, din diversele sectoarele de activitate, de la reprezentanții autorității publice locale, ai instituțiilor / organizațiilor publice și private, până la reprezentanți ai societății civile.

1.2 Metodologia de elaborare a prezentei strategii de dezvoltare locală a fost axată pe doua direcții de acțiune:

- Asigurarea unui management organizațional și conceptual, coerent, structurat pe cele două etape de lucru privind procesul de elaborare;
- Aplicarea metodei participativ-activă, prin abordarea procedurilor de consultare publică, constituirea grupurilor de lucru, realizarea de grupuri tematice pentru fiecare domeniu de interes.

Metodologia de realizare a strategiei de dezvoltare locală a presupus parcurgerea mai multor etape, interdependente.

Identificarea actorilor locali care vor fi implicaţi în procesul de elaborare. Acestia pot fi reprezentanţi ai administraţiei publice locale şi ai instituţiilor publice relevante (de educație, de sănătate, de cultură etc.), reprezentanţi ai sectorului privat, organizaţiile comunitare şi reprezentanţi ai societăţii civile.

Identificarea nevoilor actorilor locali cu privire la aspectele prioritare care vor trebui abordate şi a beneficiilor care pot fi obţinute ca urmare a implementării strategiei de dezvoltare locală.

Constituirea grupurilor de lucru, formate din actorii locali implicaţi în procesul de elaborare a strategiei, alături de echipa de specialitate de asistență tehnică.

Stabilirea calendarului de lucru, respectiv a datelor exacte ale întâlnirilor, activităţilor, capabilităţilor, responsabilităţilor, resurselor necesare şi a duratei de desfăşurare petru fiecare activitate.

În obţinerea informațiilor din comunitate și în cunoașterea opiniei populaţiei asupra situaţiei din teritoriu, s-au utilizat ca mijloace de colectare a datelor: **focus grupurile,** centrate asupra populației ocupate, la locurile de muncă, **anchetele pe bază de chestionar, colectarea de date statistice oficiale** de la institutii relevante.

Pentru asigurarea calității lucrării, corectitudinii datelor și a informațiilor incluse, precum și pentru aplicarea eventualelor modificări, se impune monitorizarea și evaluarea continuă a procesului de elaborare a strategiei, precum și a procesului de implementare.

Prezenta strategie de dezvoltare locală va fi aprobată și însușită de administrația locală care trebuie să utilizeze toate pârghiile de antrenare a întregii comunități la aplicarea și implementarea direcțiilor în acord cu obiectivul general de creștere a calității vieții populației din comuna Vlădeni.

2. DATE GENERALE - COMUNA VLADENI, JUDETUL BOTOSANI

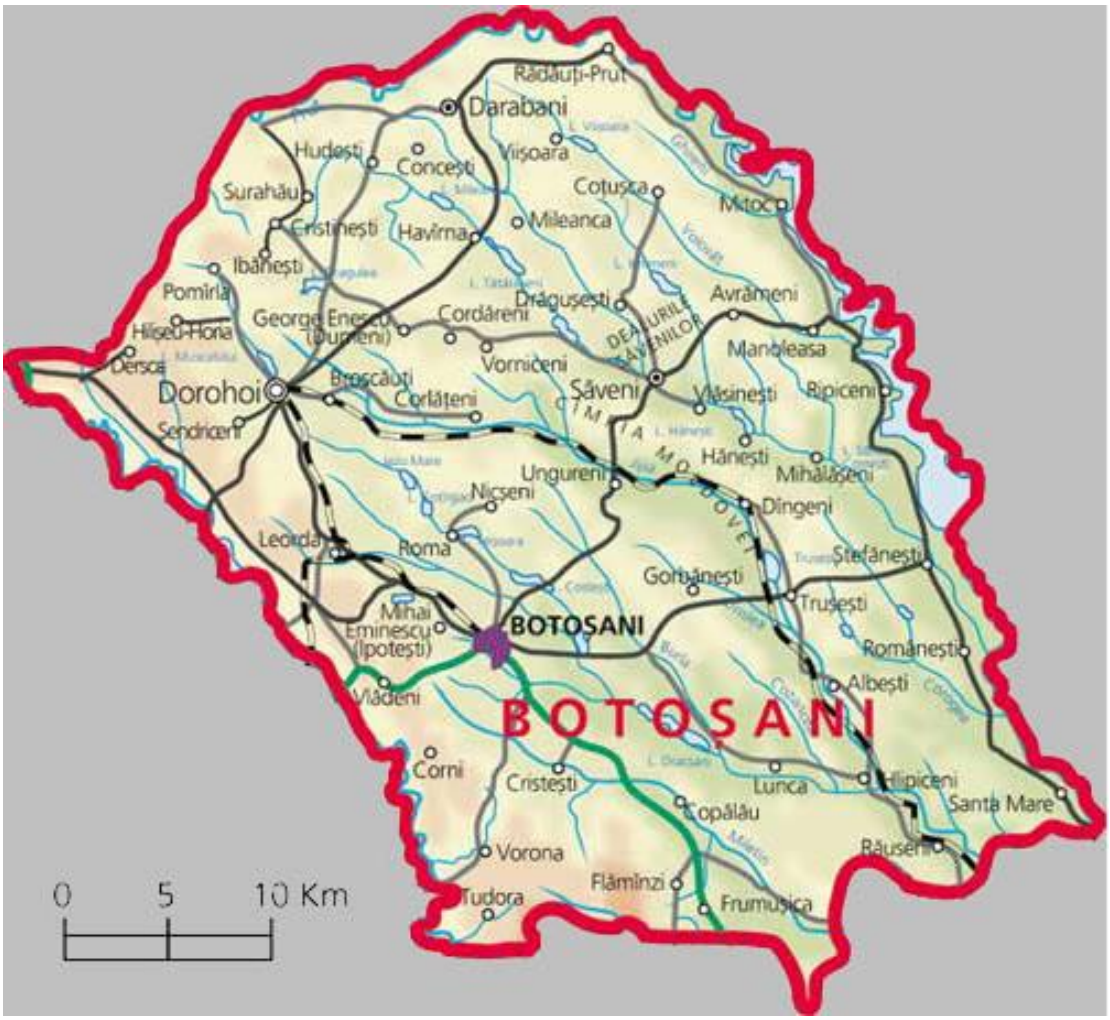
2.1 Prezentare generala

Comuna Vlădeni este situată în partea de Vest a județului Botoșani, la granița cu județul Suceava, avand în vecinatate râul Siret. Comuna Vlădeni reprezintă un teritoriu compus din 5 sate, organizat în funcție de condițiile economice, sociale și geografice. În context regional, comuna este situată în Regiunea de Dezvoltare de Nord-Est a României, sau în provincia tradițională Moldova.



Judetul Botosani este un județ situat în nordul regiunii Moldova din România, ce face parte din regiunea de dezvoltare Nord-Est. La nord, județul se învecinează cu Regiunea Cernăuți din Ucraina, la est se învecinează cu raioanele Briceni, Edineț, Rîșcani și Glodeni din Republica Moldova, la sud cu județul Iași și la vest cu județul Suceava.

În județul Botoșani se află 148 de iazuri, care se desfășoară pe o suprafață de 3.600 ha, ceea ce face ca județul Botoșani să ocupe locul II pe țară, după județul Tulcea, ca suprafață ocupată de luciul de apă.



În perioada secolelor XIV – XVIII, pe teritoriul actualului județ existau ținuturile Dorohoi și Hârlău. Ținutul Hârlăului este atestat documentar într-un act dat de Iuga Ologul undeva între 2 iulie 1398 și 28 noiembrie 1399, în acest document este numit boierul *„Bârlea de la Hârlău”*, unul dintre membrii sfatului domnesc, iar Ținutul Dorohoi a fost menționat pentru prima dată la 6 octombrie 1407 într-un act în care, la Liov, boierii Țării Moldovei reînnoiesc jurământul

către regele polonez, Vladislav Iagello, iar printre aceștia este menționat *„Mihail de la Dorohoiu”*.

Ținutul Botoșaniului a fost atestat documentar într-o listă de încasări ale goștinei (darea de porci) în 1757. Acesta a apărut ca urmare a decăderii târgului Hârlăului și a creșterii importanței Botoșaniului și a încorporat mare parte din teritoriile fostului ținut al Hârlăului. Pierderile teritoriale suferite de Moldova în 1775 și în 1812 duc la noi modificări ale limitelor ținutului. În 1834 apar pentru prima dată județele ca formă de organizare administrativă în Moldova, iar în urma acestei reforme rezultă județele Botoșani și Dorohoi. În 1938, ca urmare a reformei administrative, județul Dorohoi va deveni parte a Ținutului Suceava, iar Botoșaniul va deveni parte a Ținutului Prut. La organizarea administrativă în ținuturi se va renunța în 1944, iar începând cu 1950 se vor desființa județele Botoșani și Dorohoi, acestea fiind înlocuite de Regiunea Botoșani. Această regiune va supraviețui o scurtă perioadă de timp, deoarece în 1952 intra în componența Regiunii Iași, iar în 1956 este transferată Regiunii Suceava. Județul Botoșani, în forma sa actuală, a fost înființat în 1968, prin Legea nr. 2/1968, ce stabilește reședința în municipiul Botoșani. La acea dată se organizează 66 de comune, 3 orașe (Darabani, Dorohoi și Săveni) și un municipiu.

Relieful judetului Botosani este predominant deluros, putin variat. Unitățile sale sunt: Dealurile Siretului și Câmpia Jijiei Superioare, dispuse de la nord (partea deluroasă a câmpiei Jijiei, cu coline domoale ce nu depășesc 200 m), spre est (câmpia de lângă Prut) și spre vest (terasele înalte de pe malul stâng al Siretului, care fac parte din zona sud-estica a Podișului Moldovei, cu înălțimi de 300 m).



Clima judetului Botosani este temperat - continentală, influențată puternic de masele de aer din estul continentului, fapt ce determină ca temperatura medie anuală să fie mai redusă decât în restul țării (8-9 °C), cu precipitații variabile, cu ierni sărace în zăpadă, cu veri ce au un regim scăzut de umezeală, cu vânturi predominante din nord - vest și sud - vest.

Cursurile de apă ale judetului Botosani au o direcție nord - vest, sud - est, fiind formate din Prut la est și Siret la vest, Bașeu și Jijia în centru, avand ca si afluenți principali: Sitna, Miletin, Dresleuca, ce formează culoare depresionare largi cu lunci extinse ce brăzdează județul, determinând crearea artificială a peste 150 iazuri, utilizate pentru echilibrarea debitelor, irigații, alimentare cu apă, piscicultură. În zona localităților Stânca - Costești a fost construit un important nod hidrotehnic, realizându-se una din cele mai mari acumulări de apa din țară, cu un volum de 1,5 miliarde mc apă, cu o suprafață de 1600 ha și o lungime de 70 km. Din multitudinea iazurilor, putem aminti: Drăcșani (440 ha pe valea Sitnei), Negreni (304 ha pe valea Bașeu), Cal Alb, Hănești, Mileanca, Havârna.



Vegetația naturală a zonei este caracteristică zonei de silvostepă, fiind formată în special din terenuri agricole și pajiștile seculare ce ocupă locul fostelor păduri. În nord-vestul judetului Botosani se întind păduri de gorun, terenuri agricole și pajiști stepizate, iar în sud-vest făgete de deal și păduri amestecate de fag și gorun. În rest, vegetația naturală este caracteristică solurilor de pădure, cu fânețe și izlazuri pe care cresc ierburi perene.

Culturile tradiționale constau in: grâu, secară, orz, porumb, cartofi, sfeclă de zahăr, floarea-soarelui. Livezile ocupă suprafețe relativ mici și predomină prunul și vișinul, cireșul și părul, gutuiul și nucul.

Fauna este formata din mamifere ca iepurele de camp, caprioara, vulpea, porcul mistreț precum și specii de păsari cum ar fi rațele și gaștele salbatice, mierla, sturzul, gaița, ciocănitoarea, pițigoiul, acvila mica.

Notabil este Parcul Mihai Eminescu. Amenajat în 1869, avand inițial denumirea de *„Parcul Vârnav”*, mai pastrează si astazi câțiva arbori contemporani cu Mihai Eminescu, care a poposit aici de mai multe ori mai ales în ultima parte a vieții sale. În parc există un mic lac artifical și un loc amenajat unde în trecut fanfara militară susținea recitaluri.



Din punct de vedere al **comunitatilor etnice**, impreună cu românii, aici au trăit și trăiesc și alte naționalități, cum ar fi rușii-lipoveni, evreii, armenii, grecii și țiganii. Marea majoritate a populației este de religie ortodoxă.

Primii locuitorii de alta etnie care au venit și s-au stabilit la Botoșani au fost armenii, încă din secolele XIV-XV. Așezați în apropierea centrului vechi, ei își vor construi aici, ca semn al deplinei stabilități, două frumoase biserici, și își vor ridica numeroase case si prăvălii. În anul 1809, colonia armeană avea 1640 membri, cuprinși într-un număr de 328 familii.

O comunitate evreiască a existat în Botoșani din secolul al XIV-lea. În primele decenii ale secolului al XVIII-lea vin la Botoșani primii evrei din Polonia. Numărul lor a crescut după anexarea nord-vestului Moldovei (denumit ulterior Bucovina) de către Imperiul habsburgic, astfel încât, la 1781, comunitatea evreilor din oraș avea și un staroste. În secolul al XIX-lea, prin sporul natural dar și în urma unor infiltrări de peste graniță, numărul evreilor cunoaște o puternică evoluție, astfel încât în anul 1899 aceștia reprezentau 51% din populația orașului. Înaintea primului război mondial evreii reprezentau totuși sub jumătate din populația orașului.

Un al treilea grup etnic stabilit la Botoșani este cel al lipovenilor. Originari din stepele Volgăi și Donului, aceștia au venit în Moldova la începutul secolului al XVIII-lea, în urma unui conflict cu patriarhul reformator al Rusiei, Nifon. În anul 1832 colonia lipoveană din Botoșani

numără 58 de familii stabilite în Mahalaua Târgul Nou, unde aveau și o capelă. În anul 1853 capela a fost înlocuită cu o frumoasă biserică de zid.

Un grup etnic de o factură aparte așezat la Botoșani îl reprezintă țiganii. Originari din India, țiganii au ajuns în Moldova la începutul evului mediu. În Botoșani prima mențiune referitoare la o zona locuită de țigani apare în anul 1815. Ea se referea la "Țiganiile" din apropierea halelor de astăzi.



Comuna Vlădeni se află în partea stângă a cursului superior al râului Siret, fiind traversat în partea sa sudică de DN 29, care face legătura dintre Botoșani și Suceava. Prima locație a satului a fost pe malul Siretului la locul numit azi “Selište” însă, nu se știe din ce motive, în jurul anului 1716 localitatea este strămutată pe actuala vatră a satului.

Despre denumirea localității știm că logofătul Isaia, în timpul domnitorului Alexandru cel Bun, primește un privilegiu asupra moșiei Vlădeni, de pe Siret, unde fusese boier Oreș, fiul lui Vlad și de la acesta din urmă se pare că a apărut numele Vlădeni.

În timpul Sfîntului Voievod Stefan cel Mare, moșia pe care se afla localitatea era în proprietatea Sfintei Mănăstiri Putna. În anul 1765 Alexandru Mavrocordat dăruiește moșia Vlădeni boierului Iordache Balș.



În actuala vatră a satului, pînă la anul 1906 a existat o bisericuță de lemn cu hramul "Sfântul Nicolae" care a fost închisă în anul mai sus amintit de o comisie a Sfintei Mitropolii, deoarece era în pericol iminent de a se darâma. În anul 1906, proaspăt hirotonit, preotul Ioan Gavriliu a luat inițiativa ridicării unei biserici de zid de dimensiuni mai mari.



Din punct de vedere administrativ, teritoriul comunei Vlădeni se compune din următoarele sate: Brehuiești, Hrișcani, Huțani, Mândrești și Vlădeni (resedinta).

Distanta pana la reședința județului, municipiul Botoșani, este de 15 km, iar fata de municipiul Suceava, de 29 km. Drumurile prin care se asigură legătura cu municipiul Botoșani dar si cu județul Suceava sunt DN29 și E58. Cea mai apropiată localitate urbană este orașul Bucecea, județul Botoșani, situată la 11 km distanță, drumul de legătură fiind DJ 291.

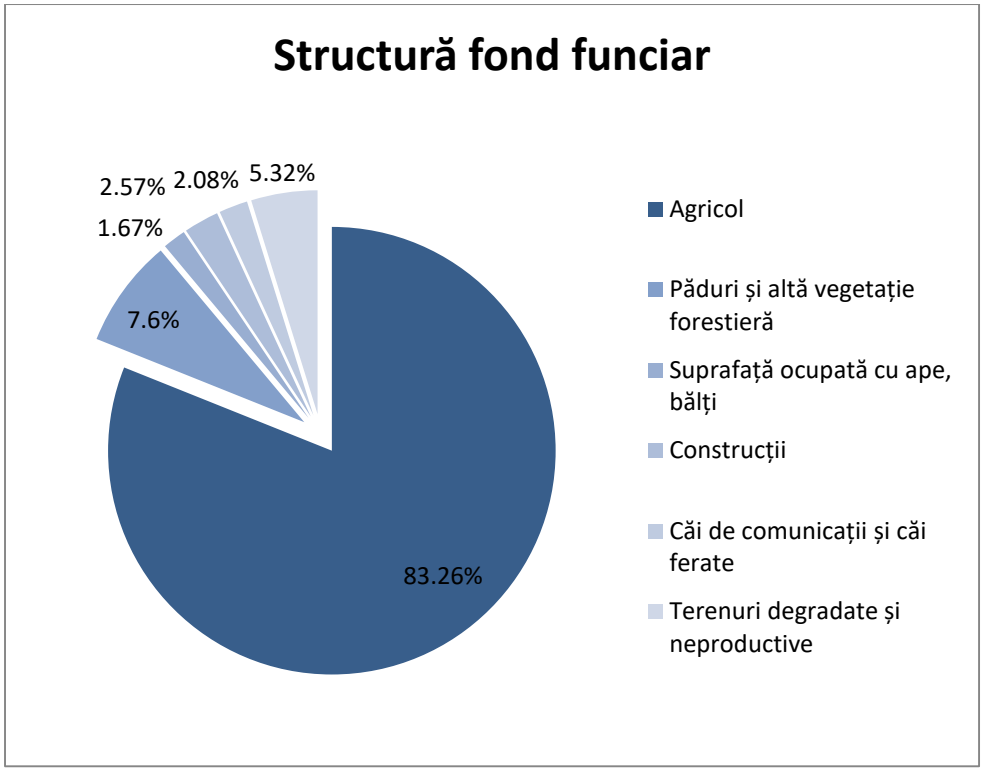
Valorificarea pozitionarii geografice este unul din aspectele care au stat la baza stabilirii axelor de dezvoltare ale comunei, din punct de vedere regional, infrastructura modernizata si facilitarea transportului rutier si deschiderea catre caile de comunicatii fiind prioritare.

2.2 Resurse funciare

Suprafața totala a fondului funciar al comunei Vlădeni este de 6.141,00 ha. În funcție de modul de folosință, fondul funciar agricol al comunei prezintă diversitate, 4.960,00 ha fiind utilizate pentru activitățile agricole, iar din suprafața totală a terenurilor neagricole cea mai mare parte o ocupă pădurile și vegetația forestieră, 467,00 ha, un aspect foarte important atât pentru activitatea economică a comunei, cât și pentru calitatea aerului.

Structura fond funciar	**Suprafața/hectare**
Agricolă	**4.960**
Arabilă	4.130
Pășuni	673
Fânețe	134
Vii și pepiniere viticole	1
Livezi și pepiniere pomicole	22
Terenuri neagricole	**1.181**
Păduri și altă vegetație forestieră	467
Suprafață ocupată cu ape, bălți	103
Construcții	156
Căi de comunicații și căi ferate	128
Terenuri degradate și neproductive	327
TOTAL	**6.141**

Sursa: Primaria Comunei Vladeni, judetul Botosani



Sursa: Primaria Comunei Vladeni, judetul Botosani

2.3 Populația și forța de muncă

Populația comunei Vlădeni este de 4.913 locuitori, conform datelor furnizate de catre Primaria Comunei Vladeni si a Institutului National de Statistica. Analizând evoluția populației, se înregistrează o creștere de la 4.560 de locuitori declarați la Recensământul Populației și Locuințelor din anul 2011, dar si o usoara scadere comparativ cu datele inregistrate aferente anilor 2013 sau 2016 (*Sursa: Populatia Romaniei pe localitati la 1 Ianuarie 2016 (dupa domiciliu), INS).*

Populația comunei Vlădeni

An	**Total număr locuitori**	**Femei**	**Barbați**
2002	5005	2510	2495
2007	5046	2501	2545
2011	4560	2314	2246
2013	4981	2513	2468
2016	4978	2492	2486
2020	**4913**	**2460**	**2453**

Distribuția populației pe localitățile componente este neomogenă, reprezentată din punct de vedere etnic în proporție de 98% de români, conform declarațiilor a 4.426 de locuitori la Recensământul populației și locuințelor din anul 2011 (INS).

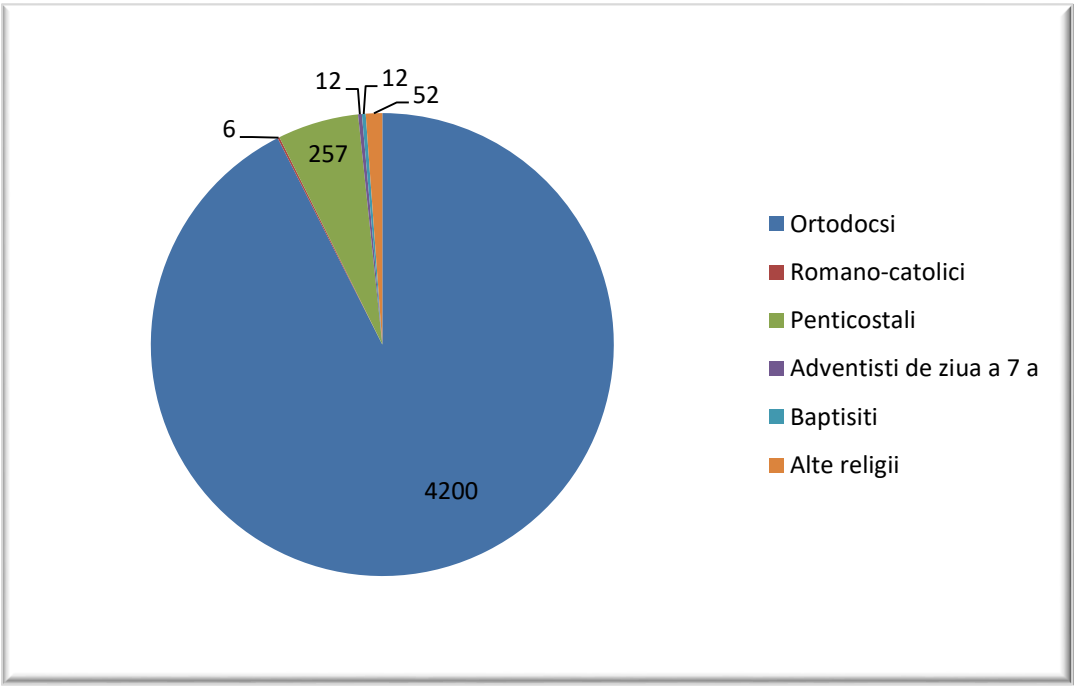
Distribuția populației în satele componente - comuna Vladeni - 2020

VLĂDENI	**TOTAL**	**1304**
	Masculin	684
	Feminin	620
BREHUIEȘTI	**TOTAL**	**1524**
	Masculin	724
	Feminin	800
HRIȘCANI	**TOTAL**	**247**
	Masculin	137
	Feminin	110
HUȚANI	**TOTAL**	**654**
	Masculin	304
	Feminin	350
MÂNDREȘTI	**TOTAL**	**1184**
	Masculin	604
	Feminin	580

Sursa: Primaria Comunei Vladeni, judetul Botosani

Din punct de vedere al religiei, conform aceleiași surse, 4.200 de locuitori s-au declarat creștini ortodocși.

Situația populației în funcție de religie - comuna Vladeni



La nivelul comunei, din prima categorie de vârstă, specifică ciclului de școlarizare și educație a vieții, 113 copii sunt înscriși în grădinițe și un număr de 344 de copii frecventează cursurile preuniversitare, din care 179 de copii sunt înscriși în învățământul primar, iar 165 de copii sunt elevi în învățământul gimnazial.

Comuna Vladeni - Situatia educationala – 2020

copii inscrisi in gradinite	113
copii inscrisi in invatamantul primar	179
copii inscrisi in invatamantul gimnazial	165

Sursa: Primaria Comunei Vladeni, judetul Botosani

Singurele niveluri de instruire de care beneficiaza populatia de pe teritoriul comunei Vladeni raman nivelurile primar si gimnazial, astfel ramanand necesitatea relaționării cu centrele urbane pentru finalizarea studiilor la nivel secundar (colegiu, liceu, școală de arte și meserii, școli de maiștri, școli profesionale), precum și la nivel postliceal, universitar și postuniversitar, pentru obținerea calificărilor necesare integrării pe piața muncii.

2.4 Infrastructura serviciilor sociale și cea educațională

O componenta esentiala a dezvoltarii si evolutiei oricarei comunitati o reprezinta elementele de infrastructură socială și educațională, nivelul educațional și de pregătire profesională fiind in stransa legatura cu facilitatea accesului la mediile de realizare ale acestora. Astfel, devine imperativ ca autoritatile locale și comunitatea să urmărească programele de dezvoltare a resurselor umane, precum și programele de modernizare sau creare a infrastructurii educaționale.



Fundamentarea unui proces de instruire și educare modern, integrat si dezvoltat, reprezita bazele celorlalte sectoare de activitate ale comunei, fapt pentru care trebuie să se investească în instituțiile de învățământ, astfel creand populației rurale șanse egale de reușită comparativ cu populația urbană, in acelasi timp reducand situațiile de excluziune socială, de abandon școlar, de analfabetism.





Comuna Vlădeni dispune de elemente de infrastructura specifice nivelului preșcolar, de învățământ primar și de învățământ secundar, etapa gimnazială, astfel: 4 grădinițe și 4 scoli - Școala Gimnazială nr. 1 Vlădeni, Școala Gimnaziala nr. 2 din Brehuiești, Școala Gimnaziala nr. 3 din Mândrești, Școala Primara nr. 1 din Huțani, astfel asigurandu-se o baza educațională stabila.

Nr total sali de clasa	26
Nr total sali de sport	1
Nr total biblioteci	1
Nr total calculatoare	50
Nr total persoane care formeaza personalul didactic	34
Nr cadre didactice incadrate in invatamantul prescolar	6
Nr cadre didactice incadrate in invatamantul primar	10
Nr cadre didactice incadrate in invatamantul gimnazial	18



2.5 Sănătatea

Asigurarea serviciilor medico-sanitare se face prin intermediul personalului specializat si calificat, in cadrul unor instituții de specialitate, aflate în proprietate privată: cabinete de medicină de familie, stomatologie, servicii veterinare, farmacie.

2.6 Serviciile sociale

Asistenţa socială presupune un ansamblu complex de măsuri şi acţiuni, realizate pentru a răspunde nevoilor sociale individuale, familiale sau de grup, în vederea prevenirii şi depăşirii unor situaţii de dificultate, vulnerabilitate sau dependenţă, pentru prevenirea marginalizării şi excluderii sociale, în vederea promovării incluziunii sociale, având ca scop creşterea calităţii vieţii.

Serviciile sociale sunt asigurate de catre autoritatile publice locale prin intermediul Compartimentului de asistenta sociala, acesta fiind vital in facilitarea accesului la viata publica si asigurarea egalitatii de sanse a tuturor persoanelor cu nevoi speciale de pe teritoriul comunei Vladeni.

Nr total familii care beneficiaza de alocatii de sustinere	74
Nr total persoane / familii care beneficiaza de ajutor social	11
Nr total persoane care beneficiaza de indemizatii pentru persoanele cu handicap, grad I	13
Nr total asistenti personali	25

2.7 Infrastructura tehnico-edilitară

Traversarea comunei pe directia vest-est de drumul european E58 si de drumul national DN29 asigura o parte modernizata a infrastructurii. Drumurile de legatura ale comunei cu centrele urbane sunt DJ 208 H, deschidere din Brehuiesti si DJ 291 – asigura legatura cu orasul Bucecea. Localitatile componente sunt legate prin intermediul drumurilor comunale, astfel: DC 55 A (Huțani), DC 63 (Vlădeni, Mîndrești), DC 58 (Brehuiești), DC 64 (Hrișcani).

Potrivit Primariei Comunei Vladeni, căile de circulație din comună însumează o lungime de 200.181 metri liniari în cele 5 categorii de drumuri existente în teritoriu. Cea mai mare pondere o dețin drumurile de pământ, iar cea mai mică drumurile asfaltate.



Situatia centralizata a căilor de circulație de pe raza comunei Vlădeni

Denumire	**Tipul de drum**	**Total Lungime (metri liniari)**	**Structură**
DN29 **E58**	Național European	9.300	**Asfalt**
DJ 208H **DJ 291**	Județene	8.300	**Asfalt**
DC 55A **DC 64 A** **DC 58** **DC 64**	Comunale	24.000 (din care 20.400 modernizate)	**Asfalt si Piatră**
	Sătești	69.561 din care 68.861 700	 **Piatră** **Asfalt**
	De exploatație agricolă	90.098	**Pământ**
		200.181	



Infrastructura existenta, de tip rural, necesită investiții de modernizare și de întreținere, cu precădere drumurile sătești și cele comunale.



Proiecte de modernizare a infrastructurii

PROIECTE REALIZATE / DE REALIZAT	***SURSA DE FINANȚARE***
Modernizare DC 63 Mindresti – Vladeni – DN 29 – finalizat	Finantari din bugetul Consiliului Local
Modernizare DC 58 din DN 29 Vladeni-Brehuiesti-DJ 208 H, km 0+000-2+850, comuna Vladeni, judetul Botosani – in curs	Finantari guvernamentale
Modernizare drumuri sătesti in comuna Vladeni, judetul Botosani– de realizat	Finantari din bugetul Consiliului Local / Finantari din fonduri europene
Infiintare sistem de alimentare cu apa potabila, canalizare menajera si statie de epurare ape uzate in comuna Vladeni, judetul Botosani – initiat	Finantari din fonduri europene
Construire Sediu administrativ al Comunei Vladeni, judetul Botosani – initiat	Finantari guvernamentale
Modernizare DC 63 A – de realizat	Finantari din fonduri europene
Modernizare DC 64 A – de realizat	Finantari din fonduri europene

Se identifica necesitatea modernizarii infrastructurii la standarde europene, aceasta fiind una dintre prioritățile strategiei de dezvoltare la nivel național, aspect care trebuie urmărit și la nivel regional, judetean si, implicit, local.

2.8 Rețeaua de alimentare cu apă

La nivelul comunei nu exista o retea de alimentare cu apa**,** aceasta fiind asigurată din surse proprii prin puțuri săpate, de tip fântâni, alimentate direct din pânza freatica, construite din piatră sau beton. Pentru asigurarea unei dezvoltari economice a comunei prin atragerea de investitori in zona cat si pentru asigurarea evitarii problemelor ce pot aparea pe termen mediu spre lung de natura sanitar-igienica, crearea unei rețele de apă potabilă este printre prioritatile de avut in vedere. Calitatea apei din fantani sustine aceasta concluzie, la masuratori specializate inregistrandu-se niveluri inalte de nitriti si nitrati.

2.9 Sistemul de canalizare

Pana in prezent, la nivelul comunei Vladeni nu exista un sistem de canalizare, fapt ce dauneaza considerabil asigurarii calității vieții populației si maririi diferențelor intre nivelurile de trai din

mediile urban-rural. Lipsa unei zone ecologice special amenajate pentru deversarea deșeurilor menajere reprezinta un factor major de poluare a mediului inconjurator, agravat de gradul scazut de constientizare a populatiei asupra efectelor negative asupra mediului pe care le are modul de trai in conditiile declarate.

Astfel, se subliniaza lipsa de atractivitate a zonei pentru potentiali investitori, atragerea si directionarea de fonduri catre dezvoltarea comunei din acest punct de vedere de catre autoritatile publice locale fiind imperios necesare.

2.10 Rețeaua de energie electrică

Prin racordarea la reteaua nationala de furnizare a energiei electrice se asigura distributia acesteia catre toate satele din comuna, furnizorul regional principal fiind E.ON Energie România. Prin intermediul Compartimentului de gospodarire comunala din cadrul Primariei Comunei Vladeni, se asigura si iluminatul public al comunei.

2.11 Rețea de distribuire a gazelor naturale

Pana in prezent, nu există în comuna Vlădeni o retea de distributie a gazelor naturale.

2.12 Infrastructura de comunicare

Pe teritoriul comunei Vlădeni, serviciile de internet și televiziune prin cablu sunt asigurate de catre companii private. Populația comunei beneficiază de sistem de telefonie fixă și telefonie mobila.

2.13 Alte servicii publice

In cadrul aparatului de specialitate al Primariei Comunei Vladeni exista Serviciul Public de Protectie si Siguranta a populatiei, asigurat de institutia Politiei Romane cu sediul teritorial in localitatea Vladeni și de compartimentul S.V.S.U..

De asemenea, exista Serviciul Voluntar pentru Situatii de Urgenta al Primariei Vladeni, judetul Botosani.



2.14 Activitatea economică

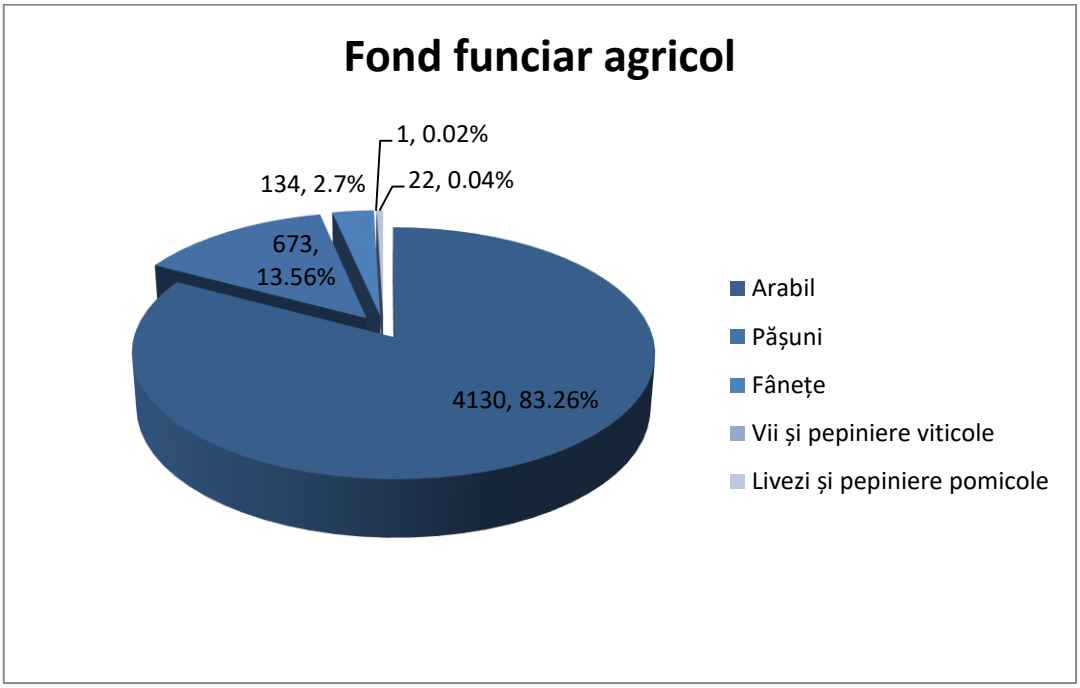
Unul dintre principalele obiective ale Strategiei de dezvoltare locală a comunei Vlădeni vizează, în primul rând, dezvoltarea economiei rurale, sustinand dezvoltarea atat a sectorului privat și public cat și a investițiilor. In vederea cresterii numarului locurilor de munca este necesara extinderea în mediul rural a întreprinderilor și cooperativelor, ca si domenii de activitate predominante fiind comertul, ativitatile de agricultura si procesarea produselor agricole. Conform Primariei comunei Vladeni, la nivelul intregii localitati exista un numar de 31 de persoane fizice autorizate si 21 de persoane care au dobandit atestate de producatori.



2.15 Agricultura

Agricultura reprezintă in continuare cel mai important domeniu de dezvoltare al activităților economice din comuna Vlădeni, din totalitatea fondului funciar al comunei, terenurile agricole ocupand peste 83% din suprafața totală.

Situația terenurilor agricole - comuna Vlădeni



Sursa: Registrul Agricol 2020 al comunei Vladeni, judetul Botosani

Activitatile de producție vegetală ocupa un rol principal în dezvoltarea sectorului agricol din comuna Vlădeni. Prin intermediul investitiilor in dotarea si modernizarea nivelului tehnic se va maximiza valorificarea potentialului agricol al zonei si, implicit, a productiei.

Proprietarii exploatațiilor agricole de mici dimensiuni infrunta in continuare probleme in adaptarea la rigorile și cerințele pieței, fragmentarea excesiva a proprietatilor agricole dar si gradul redus de informare asupra posibilitatilor de sustinere economica prin intermediul finantarilor existente fiind printre principalele cauze.

Structura exploatațiilor agricole – comuna Vladeni

Denumire	**Număr**
Total unități agricole	2360
Unități agricole cu personalitate juridică, cu activitate pe raza localității	51

Sursa: Primaria Comunei Vladeni, judetul Botosani

Structura fond funciar – comuna Vladeni

Structura fond funciar	**Suprafața/hectare**
Agricolă	**4960**
Arabilă	4130
Pășuni	673
Fânețe	134
Vii și pepiniere viticole	1
Livezi și pepiniere pomicole	22
Terenuri neagricole	**1181**
Păduri și altă vegetație forestieră	467
Suprafață ocupată cu ape, bălți	103
Construcții	156
Căi de comunicații și căi ferate	128
Terenuri degradate și neproductive	327
TOTAL	**6141**

Sursa: Primaria Comunei Vladeni, judetul Botosani

Potrivit informatiilor furnizate de catre Compartimentul de Cadastru si Agricultura din cadrul Primariei Comunei Vladeni, la nivelul comunei, în anul 2020, cele mai mari suprafețe cultivate in ogor propriu au fost ocupate de porumb si plante de nutret, urmate de cultura de floarea soarelui si grau.

Situația principalelor producții agricole vegetale

Specificare	**Grâu**	**Porumb**	**Cartofi**	**Floarea soarelui**	**Soia boabe**	**Legume**	**Plante de nutreț**	**Altele**
Suprafața cultivată/ha	211	1460	112	405	75	99	1342	136
Producția totală/tone	590,8	8030	2352	891	142,5	2.500	19200	

Sursa: Registrul agricol 2020 al Comunei Vladeni, judetul Botosani

Se evidentiaza in mod clar potențialul teritorial pentru cultivarea porumbului si a cartofilor, aspect care trebuie valorificat prin investiții atât în sectorul de producție, cât și în sectorul de procesare, pentru creșterea eficienței și a productivității. Prin intermediul unei abordari locale integrate si complementare, se pot bune bazele crearii unei infrastructuri organizationale de bază, prin amenajarea unor spații de colectare - depozite de legume, silozuri, depozite de cereale, laboratoare de analiză, sustinand practicarea agriculturii la un nivel mai ridicat de performanță, avand impact direct asupra sustenabilitatii investițiilor în sectorul de procesare.

Producția de legume în anul 2020 – comuna Vladeni

Denumire		**Suprafața recoltată/hectare**	**Producția obținută/tone**
Tomate		20	360
Ceapă uscată		1	20
Usturoi uscat		1	20
Varză	Timpurie și de vară	11	390
	De toamnă	28	1148
Ardei		6	26
Castraveți		12	120
Rădăcinoase		1	50
Mazăre		4	12
Vinete		4	12
Conopidă		1	28
Pepeni verzi		10	320

Sursa: Registrul agricol 2020

In ceea ce priveste productia medie la hectar, pe principalele culturi implementate la nivelul comunei Vladeni, în 2020 cele mai mari producţii s-au înregistrat la varza, tomate si pepeni verzi.

Nivelul la care se practică agricultura, prin forța de muncă angajată in activitatile desfasurate, prin sistemele și utilajele angrenate in toate activitatile intreprinse, prin capacitatea organizațională existentă, prin raportare la piața de desfacere, se poate aprecia gradul de dezvoltare local. In conditiile actuale de practicare a agriculturii de tip traditional, vor fi necesare masuri cuprinzatoare aplicate in procesele de mecanizare a lucrarilor agricole, sustinand atingerea unui nivel de performanță ridicat. O alternativă o reprezinta crearea unor lanțuri alimentare scurte, sustinand deschiderea oportunităților de piață pentru inclusiv micii fermieri, prin promovarea și vânzarea produselor aproape de sursa de producție. Respectarea standardelor comunitare, inclusiv aspectele privind siguranța alimentară, fiscalizarea veniturilor, investiții integrate în modernizarea infrastructurii de producție, colectare, depozitare și procesare, toate acestea ar putea consolida oportunitatea fermierilor de a desface produsele pe piețele locale, inclusiv extinzandu-si gama de produse disponibila.

Ca o tendinţă generală a ultimilor ani, se remarcă reducerea consumului de sămânţă selecţionată, datorită mai ales preţului ridicat, materialul săditor, ca şi seminţele, provenind fie din sursele proprii (obţinute de populaţie în anii precedenţi) fie de la societăţi specializate care furnizează material săditor.

Se valorifică in parte îngrăşămintele naturale rezultate din gospodării iar cantitatea de îngrăşăminte chimice utilizate este destul de redusă. Aplicarea de pesticide şi alte substanţe pentru combaterea bolilor şi dăunătorilor se realizează sporadic, combaterea dăunătorilor având loc in principal pentru culturile de cartof şi legume. Neutilizarea mijloacelor chimice de combatere a bolilor şi a dăunătorilor conduce la pierderi semnificative la nivelul recoltelor, insa creşterea vertiginoasă a preţurilor acestora a îngustat posibilitatea de achiziţionare pentru majoritatea agricultorilor.

2.16 Sectorul zootehnic a ramas, de asemenea, reprezentativ pentru teritoriul comunei Vlădeni.

Producţiile culturilor agricole sunt variabile atât în timp cât şi în spaţiu, variabilitatea producţiei fiind determinată de o serie de factori, precum: condiţiile meteorologice nefavorabile în fazele de vegetaţie (secetă, inundatii, grindina), proprietăţile şi caracteristicile solului (fertilitate naturală, umiditate, pantă, erodabilitate, textură, porozitate), care sunt diferite pentru fiecare categorie de sol, agrotehnică deficitară, lipsa de experienţă a cultivatorilor în gestionarea resurselor de sol, gradul de fărâmiţare a proprietăţii etc

Zootehnia şi producţia zootehnică s-au diminuat considerabil după anul 1989, anterior acestui an efectivele de animale fiind crescute în unităţile de producţie agricolă (CAP). Prin desfiinţarea acestor unităţi agricole, sarcina creşterii de animale s-a deplasat în gospodăriile

populaţiei. În general, creşterea efectivelor în gospodăriile populaţiei nu a compensat reducerile din sectorul cooperatist şi cel de stat.

Rasele de ovine cel mai frecvent întâlnite şi cel mai bine adaptate condiţiilor zonei sunt Karakul şi Ţigaie. Rasa Karakul este de altfel specifică judeţului Botoşani - *Karakul de Botoşani*, crescută pentru pielicele şi lapte. Porcii sunt crescuţi pentru consum propriu. Păsările, în majoritate găini, sunt crescute pentru ouă şi carne, în majoritate pentru consum propriu.

Cu privire la rasele de animale din speciile menţionate mai sus, majoritatea fac parte din rase comune neameliorate, cu descendenţă necunoscută. Bovinele sunt crescute aproape în totalitate pentru autoconsum, surplusul este valorificat în realizarea de produse lactate destinate pieţei urbane.

Activitățile agricole de creștere a animalelor, specifice spațiului rural, cu atât mai mult cu cât acest spațiu este propice mediului de viață al unor anumite categorii de animale sunt specifice si pentru comuna Vlădeni, o suprafață relativ însemnată din totalul fondului funciar fiind ocupată de pășuni și fânețe.

Local, se pune accent pe cresterea bovinelor pentru lapte, ovinelor, porcinelor si a pasarilor, astfel realizandu-se valorificarea resurselor de lapte, piei și lână, în mod principal. Există o asociație a fermierilor din acest sector, Asociația Crescătorilor de Animale din comuna Vlădeni.

2.17 Meserii tradiționale

Acestea reprezinta un important factor de dezvoltare economica si rurala, fiind printre principalele surse de venit pentru populatia locala si, in acelasi timp, crescand atractivitatea teritoriala. Meseriile traditionale de dulgherit / prelucrare a lemnului sunt comune, datorita resurselor naturale ale comunei Vladeni in ceea ce priveste fondul forestier.

2.18 Industria

Sectorul industrial este in continuare slab reprezentat la nivelul comunei Vlădeni, existand o fabrică de brânzeturi, impotant factor de dezvoltare locala. O pondere semnificativă în mecanismul economic este deținută de activitățile industriale de morarit și de presele de ulei.

Necesitatea investițiilor majore în sectorul de procesare pentru reducerea disparităților economice teritoriale și pentru depășirea deficiențelor legate de adaptarea la standardele UE, precum siguranța alimentară și trasabilitatea producției, creșterea ponderii de produse procesate cu valoare adăugată mare pe piață, reducerea deficitului balanței comerciale.

2.19 Servicii publice

Serviciile publice reprezinta principalul mijloc prin care se pot asigura cetatenilor conditii de trai la standarde de calitate, vizand siguranta cetatenilor si buna desfasurare a demersurilor sociale. Enumeram servicii publice precum asistența sanitară, asistența socială, siguranța și apărarea cetățenilor, electricitate, telecomunicații, SVSU, toate acestea existand și funcționad în teritoriu si aflandu-se in continua dezvoltare.

De asemenea, servicii importante necesare asigurarii calității vieții precum sistemul de alimentare cu apă potabilă și rețeaua de canalizare si rețeaua de gaze naturale reprezintă in continuare priorități ale direcțiilor investiționale pentru următoarele perioade de dezvoltare rurală.

2.20 Turismul

Reprezentand unul dintre cele mai importante domenii cu potential de stimulare a economiei locale, turismul si agroturismul, activitatile sportive de vanatoare si pescuit, dezvoltarea unor zone de agreement sau rezidentiale, toate acestea sunt prioritare pe agenda oricaror autoritati publice locale.

Fondul cinegetic bogat al comunei Vladeni, pozitionarea pe principala cale de legatura rutiera intre municipiile Botosani si Suceava, doua centre unrbane importante ale regiunii, existenta a numeroase zone cu potential turistic in interiorul comunei, precum zona padurii Baisa, iazurile din Brehuiesti si Vladeni, zona Garla Morii din Hutani, toate acestea sustin necesitatea de investitii in domeniul turistic si atragerea agentilor economici din acest domeniu in zona.

2.21 Cultură

Conservarea elementelor satesti si traditionale prin existenta institutiilor educationale si de cult, oferirea accesului populatiei la evenimente ce sa imbogatеasca viata socio-culturala precum festivitati, serbari si alte intalniri publice din spectrul cultural, toate aceste aspecte fac parte din misiunea autoritatilor publice locale ale comunei Vladeni.

Identificarea nevoilor comunitatii din acest domeniu, gasirea de solutii optime, personalizate zonei si comunitatii, toate acestea duc la asigurarea dezvoltarii socio-culturale a zonei si cresterea nivelului de trai al cetatenilor.

Crearea si consolidarea unui cadru propice dezvoltarii si diversificarii de programe socio-culturale, adaptate la nevoile cetatenilor dar si standardelor nationale si europene, necesita existenta si dezvoltarea in pimul rand a infrastructurii locale de suport.



La nivelul comunei Vladeni enumeram: biserica “Cuvioasa Paraschiva” si biserica penticostala “Philadelphia”, Sala de festivitati si scoala din Mandresti, biserica “Sf Gheorghe” si scoala din Hutani, biserica “Sf Neculai” din Hriscani, biserica “Cuvioasa Parascheva”, scoala si Caminul cultural din Brehuiesti, Biserica “Inaltarea Domnului”, scoala si biblioteca din Vladeni.





2.22 Mediu

Totalitatea factorilor de mediu se află în relaţie de interdependenţă, formand un sistem functional, modificările de orice natură a unuia având consecinţe directe asupra celorlalte. Pentru desfasurarea vietii in mod optim, calitatea apei, aerului si solului sunt vitale, acestea fiind cel mai frecvent supuse agresiunii factorilor poluanţi.

Pe teritoriul comunei Vladen s-au identificat ca si surse majore de poluare diverse activitati antropice care pot afecta negativ calitatea factorilor de mediu, precum: agricultura, gospodărirea comunală si echiparea edilitară deficitara.

Politica de mediu de la nivel european, transpusă și la nivel național, susține dezvoltarea sustenabilă a teritoriilor și impune un cadru strategic de stabilire și respectare a normelor de protejare a mediului înconjurător. O crestere inteligenta, durabila și favorabila incluziunii este o prioritate integrată inclusiv în cadrul celorlalte domenii de politică de la nivelul UE.

În comuna Vlădeni problemele de poluare nu au fost identificate ca fiind majore, dar factorii de mediu prezintă un anumit grad de risc, fiind afectați de activitățile umane. Problema principală o constituie in continuare deșeurile menajere din gospodării, slaba dezvoltare a

infrastructurii tehnico-edilitare din mediul rural necesitand programe investiționale atât în fundamentarea unui sistem de gestionare eficientă și corectă a resurselor naturale, a unui sistem de protejare a mediului înconjurător și a sănătății publice (rampe ecologice de gunoi, colectare selectivă a deşeurilor şi reciclarea lor, incineratoare pentru deşeuri medicale) precum și politici de informare și ”educare” a cetățenilor privind utilizarea resurselor, protejarea naturii și combaterea amenințărilor legate de sănătatea mediului.

În această direcție se vor stabili direcții de acțiune ecologică de protejare și conservare a calității celor mai afectați factori de activitatea antropică: **apa** (apa potabilă, apele de suprafață și apele subterane), **solul** și **fondul forestier**.

Calitatea apei și a solului sunt afectate de deșeurile menajere, acestea nefiind gestionate corect din cauza lipsei unor dotări edilitare complexe, precum sistemul de canalizare și de deversare a deșeurilor. Activitățile umane privind fondul forestier, precum prelucrarea lemnului si utilizarea acestuia în construcții sau ca și resursă termică, afecteaza mediul înconjurător prin defrișări excesive și acțiuni neecologice ale populației, producand dezechilibrul ecosistemului forestier.

Comuna Vlădeni este in continuare inclusă în Master Planul de colectare a deșeurilor, pentru colectarea gunoiului din gospodării, pe baza unor contracte cu o firmă de salubrizare, deșeuri care vor fi deversate într-un spațiu amenajat în acest scop.

2.23 ”Zone verzi” și zone de agrement

Conform informatiilor primite de la Primaria Comunei Vlădeni, comuna dispune de o suprafață de 467,00 de hectare ocupate de păduri și vegetație forestieră, ceea ce reprezintă 7.6 % din totalul fondului funciar al comunei de 6141,00 ha.

Valorificarea resurselor naturale de care dispune comuna Vlădeni, in concordanta cu poziționarea geografică a comunei, între două centre urbane importante ale Regiunii Nord-Est, orașele Botoșani și Suceava, la distanțe relative reduse, îi conferă comunei posibilitati de dezvoltare multiple, atat ca zonă rezidențială și cat si ca zonă de recreere.

Raman prioritare protejarea si dezvoltarea spatiilor verzi precum parcuri, gradini si iazuri, valorificarea potentialului cinegetic de tipul activitatilor sportive de pescuit si vanatoare, ducand la cresterea atractivitatii teritoriale si sporirea potentialului turistic rural.



2.24 Administrația publică locală

Administrația publică în comuna Vlădeni este organizată și funcționează în temeiul principiilor autonomiei locale, descentralizării serviciilor publice, eligibilității autorității administrației publice locale, legalității și al consultării cetățenilor în soluționarea problemelor locale de interes deosebit (Legea nr. 215/2001).

Autonomia locală este exercitată de Consiliul Local, cu rol deliberativ și de către primarul comunei Vlădeni, cu rol executiv, în limitele prevăzute de lege, prin organizarea, îndeplinirea competențelor și atribuțiilor, precum și prin gestionarea resurselor care aparțin comunei.

Aparatul de specialitate al Primarului din comuna Vlădeni funcționează în baza organigramei instituționale, prin respectarea dispozițiilor stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare și prin Regulamentul de Ordine Interioară a administrației publice locale.

Aparatul de specialitate al Primarului este condus de primar, viceprimar și Consiliul local al Comunei Vladeni, poziții aflate în relații de coordonare, cărora li se subordonează Secretarul comunei și diferite compartimente de gestionare a serviciilor și bunurilor publice.

Statul de funcții al administrației publice locale este compus din 30 de posturi, din care 24 ocupate.

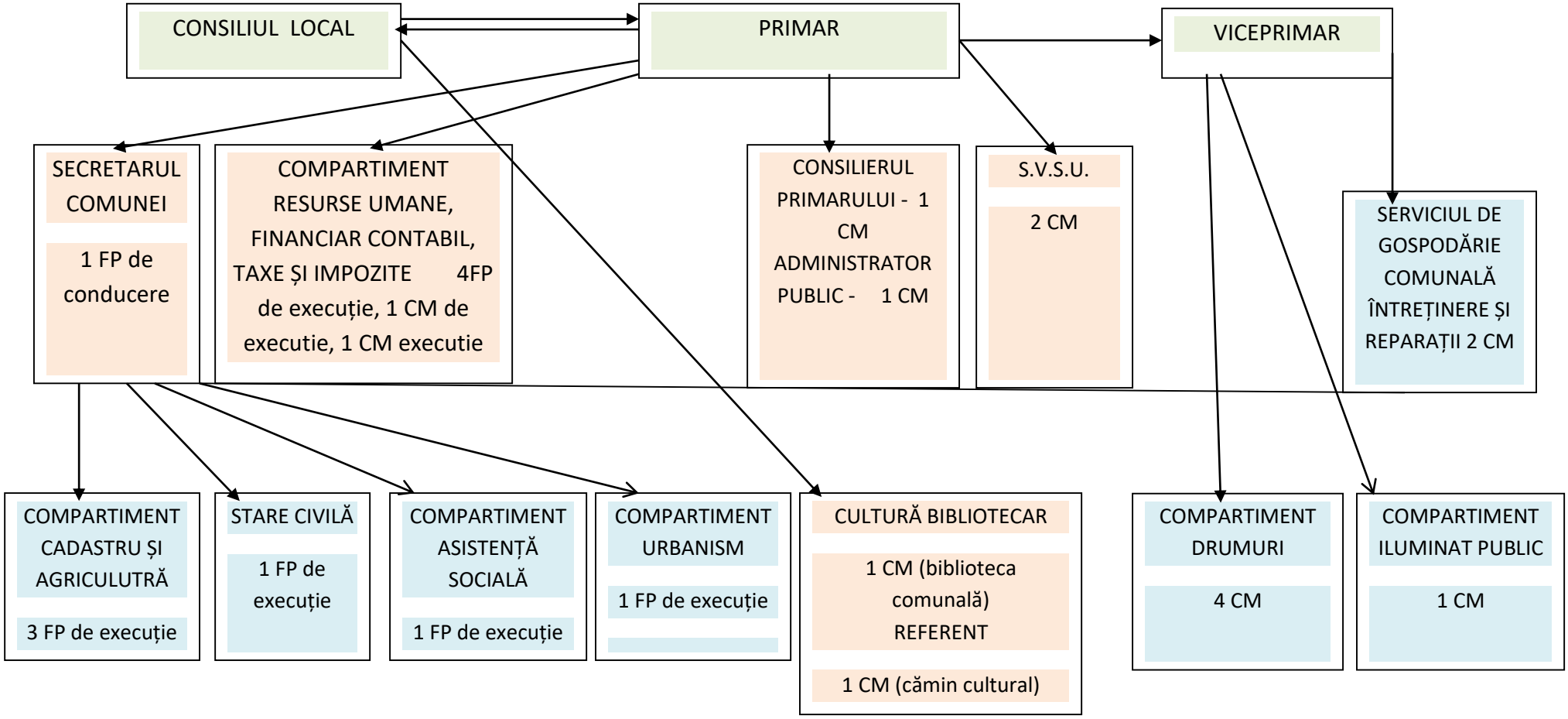
Statul de functii al administratiei publice locale – comuna Vladeni

Funcția	**Număr posturi**
Demnitari	2
Înalți funcționari publici	0
Funcție publică de conducere	1
Funcție publică de execuție	11
Funcție contractuală de conducere	1
Funcție contractuală de execuție	15
Nr. total de posturi	**30**
din care ocupate:	24

La acestea se adaugă posturile din învățământ care sunt în număr de 37, din care 35 de posturi sunt ocupate de personalul didactic si 2 de personal auxiliar.



COMUNA VLĂDENI - ORGANIGRAMA APARATULUI DE SPECIALITATE



2.25 Investiții locale

Investițiile realizate sau propuse pentru realizare de catre autoritatea publică locală în scopul dezvoltării comunei vizează atât atragerea investițiilor în teritoriu prin crearea unui mediu atractiv pentru agenții economici, cât și accesare programelor investiționale în dezvoltarea infrastructurii rurale, cu finanțare din fonduri guvernamentale și/sau europene. Pentru realizarea investiţiilor din fonduri europene este necesară implicarea autorităţilor publice ca principal beneficiar şi contribuitor financiar (pentru co-finanţare).

Autorităţile publice locale deţin atat resursele financiare, ci şi cele de legitimitate pentru implementarea strategiei de dezvoltare, între atribuţiile Consiliului Local regasindu-se:

- avizarea sau aprobarea de studii, prognoze şi programe de dezvoltare economico-socială, organizarea şi amenajarea teritoriului, documentaţiilor de amenajare a teritoriului şi urbanism, inclusiv participarea la programe de dezvoltare judeţeană, regională, zonală şi de cooperare transfrontalieră;

- aprobarea bugetului local, împrumuturile, virările de credite şi modul de utilizare a rezervei bugetare, aprobarea contului de încheiere a exerciţiului bugetar, stabilirea impozitelor şi taxelor locale, precum şi taxelor speciale, în condiţiile legii;

- stabilirea măsurilor necesare pentru construirea, întreţinerea şi modernizarea drumurilor, podurilor, precum şi a întregii infrastructuri aparţinând căilor de comunicaţii de interes local;

- aprobarea documentaţiilor tehnico-economice pentru lucrările de investiţii de interes local şi asigurarea condiţiilor necesare în vederea realizării acestora;

- asigurarea condiţiilor materiale şi financiare necesare pentru buna funcţionare a instituţiilor şi serviciilor publice de educaţie, sănătate, cultură, tineret şi sport, apărarea ordinii publice, apărarea împotriva incendiilor şi protecţia civilă, de sub autoritatea sa;

- acţionarea pentru protecţia şi refacerea mediului înconjurător, în scopul creşterii calităţii vieţii; contribuirea la protecţia, conservarea, restaurarea şi punerea în valoare a monumentelor istorice şi de arhitectură, a parcurilor şi rezervaţiilor naturale, în condiţiile legii;

-contribuirea la realizarea măsurilor de protecţie şi asistenţă socială; asigurarea protecţiei drepturilor copilului, potrivit legislaţiei în vigoare; aprobarea criteriilor pentru repartizarea locuinţelor sociale; înfiinţarea şi asigurarea funcţionarii unor instituţii de binefacere de interes local;

- înfiinţarea şi organizarea de târguri, pieţe, oboare, locuri şi parcuri de distracţie, baze sportive şi asigurarea bunei funcţionari a acestora.

Şi Primarul are competenţe ce influenţeaza implementarea Strategiei de dezvoltare locală a comunei, având rolul de a întocmi proiectul bugetului local şi contul de încheiere a exerciţiului bugetar şi de a le supune spre aprobarea consiliului local.

Astfel, prin atribuţiile deţinute, atât Consiliul Local cât şi Primarul comunei Vladeni joacă roluri cheie în implementarea acţiunilor propuse în cadrul strategiei de dezvoltare locala.

Bugetul local reprezintă o sursă financiară importanta pentru realizarea de proiecte de modernizare a comunei, astfel conducand la alinierea cu standardele nivelului de trai din spațiul comunitar european, asigurand nivelul ridicat de calitate al vieții cetățenilor prin oferirea de servicii publice de calitate. Acesta este compus din două secțiuni, venituri și cheltuieli, pentru derularea optimă a proceselor din punct de vedere economic, politic si social.

Structura veniturilor comunei Vlădeni în perioada 2017-2020

		Realizat				**Prevederi**
		2017	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Venituri totale (lei)		6.132.222	4.454.760	6.731.788	7.904.974	9.012.320
Venituri curente		6.082.950	4.364.804	6.105.593	7.348.967	6.580.710
Venituri fiscale		5.756.296	4.043.877	5.699.140	6.859.175	6.154.910
Din care:	**Impozit pe venit, profit și câștiguri din capital**	792.370	562.187	967.417	1.216.189	1.205.600
	Impozit și taxe pe proprietate	448.798	458.464	509.854	487.121	487.110
	Impozite și taxe pe bunuri și servicii	4.493.878	3.006.504	4.189.392	5.129.238	4.436.200
	Alte impozite și taxe fiscale	21.250	16.722	32.477	26.627	26.000

Venituri nefiscale	**Venituri din proprietate**	70.166	77.272	81.8277	66.230	66.000
	Venituri din vânzări de bunuri și servicii	256.488	243.655	324.576	423.562	359.800
Subvenții		49.272	66.751	325.772	75.591	2.386.610

Se poate observa o creștere a bugetului local în structura veniturilor pe parcursul anilor 2018 si 2019, datorata impactului proiectelor de modernizare realizate în perioada anterioară, managementului mai eficient și strategic aplicat de autonomia locală, dar și de asocierea în cadrul unui grup de acțiune locală, fapt care susține accesarea fondurilor europene nerambursabile prin proiecte individuale pentru dezvoltarea rurală.

Structura cheltuielilor comunei Vlădeni în perioada 2017-2020

	Realizate				**Prevăzute**
	2017	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Total cheltuieli, din care:	5.614.616	4.004.628	6.517.343	6.932.106	12.547.860
Servicii publice generale	1.365.424	1.374.725	1.685.965	1.467.344	2.171.500
Apărare, ordine publică și siguranță națională	81.726	114.352	154.409	806.292	214.600
Asigurări și asistență socială	574.430	673.001	796.064	918.508	1.092.800
Cheltuieli social-culturale	3.410.656	1.196.457	1.799.432	1.827.853	3.810.000
Învățământ	2.656.408	341.319	714.511	674.391	674.391
Servicii și dezvoltare publică, locuințe și ape	267.933	276.781	463.862	845.671	1.181.000
Acțiuni economice	488.877	1.042.313	2.413.675	1.984.946	5.170.760

3. ANALIZA DIAGNOSTIC A COMUNEI

3.1 Analiza SWOT

Metodologia de realizare a analizei SWOT

Analiza punctelor forte, a punctelor slabe, a oportunităților și a "amenințărilor", cunoscută în literatura de specialitate anglo-saxonă sub numele de analiza diagnostic sau analiza SWOT (Strengths - Weaknesses - Opportunities - Threats).

Punctele forte reprezintă resursele, aptitudinile și alte avantaje pe care organizația le posedă iar concurenții săi nu le au, în activitatea de acoperire a nevoilor unei piete reale sau potentiale acestea putand să existe în domeniul resurselor (materiale, financiare, umane), conducerii pieței, imaginii firmei, relațiilor furnizori-cumpărători etc.

Punctele slabe sunt reprezentate de limitări sau deficiențe în ceea ce privește resursele, aptitudinile și competențele și acestea aduc prejudicii serioase performanțelor oricarei organizații.

Oportunitățile reprezintă situațiile favorabile existente sau care se pot crea în mediul în care firma îsi desfășoară activitatea.

Amenințările reprezinta situațiile nefavorabile apărute în mediul ambient al entității, precum pătrunderea pe piață a unui concurent nou, dezvoltarea prea lentă a pieței, cresterea puterii clientilor sau a furnizorilor, schimbările tehnologice, modificarea regulamentelor etc, toate acestea constituind principalele impedimente în atingerea unei situtaii favorabile dorite.

Analiza SWOT reprezintă principala modalitate de identificare a punctelor forte, punctelor slabe, oportunităților, amenințărilor și a cauzelor care le-au generat, și se bazează pe investigarea aspectelor economice, tehnice, sociologice, juridice și manageriale.

Totalitatea informatiilor colectate in urma investigatiilor realizate se concretizează prin formularea recomandărilor pentru valorificarea punctelor forte și a oportunităților, precum și a celor de eliminare sau atenuare a punctelor slabe și a pericolelor.

Domenii de analiza

În continuare sunt prezentate cele mai relevante date investigate la nivelul comunei Vlădeni, functie de domenii și probleme identificate.

INFRASTRUCTURĂ

PUNCTE TARI	**PUNCTE SLABE**
Poziția geografică și rețeaua de drumuri - amplasare geografică strategică a comunei, aceasta fiind traversata pe direcția est-vest de drumul european E58/ DN 29 - existența unei infrastructuri rutiere de legătură cu 2 centre urbane importante ale Regiunii Nord-Est: municipiul Botoșani (judetul Botosani) și municipiul Suceava (județul Suceava) - poziționarea geografică între cele două centre urbane oferă poziția de zonă rezidențială - accesibilitatea la drumurile județene DJ 208H și DJ 291 - modernizare a unor tronsoane de drumuri comunale/sătești din bugetele locale și prin intermediul programelor guvernamentale	- infrastructura drumurilor comunale și sătești slab dezvoltată necesită investiții de modernizare - infrastructura tehnico-edilitară slab dezvoltată - lipsa rețelei de alimentare cu apă - lipsa sistemului de canalizare - lipsa rețelei de distribuție a gazelor naturale - numărul mare de gospodării cu grad de confort redus
Infrastructura socială, educațională, culturală și de sănătate - existența a instituții de învățământ (preșcolar, primar și gimnazial) în localitățile componente ale comunei - existența instituțiilor de cult (biserici) - existența căminelor culturale, spații de desfășurare a evenimentelor socio-culturale - existența unei asociații culturale în comună - biblioteca comunală - Cabinete de medicină de familie și stomatologice - Departamentul de asistență socială din cadrul Primăriei Comunei Vladeni - Sală de sport	- infrastructura educațională necesită în continuare investiții - dotarea inegală a instituțiilor de învățământ - resurse bugetare limitate pentru dotarea cabinetelor și laboratoarelor școlare - existenta cadrelor didactice necalificate, întrucât mediul urban este mai atractiv pentru cadrele didactice calificate
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**

- apartenența la Asociația Grupul de Acțiune Locală ”Valea Siretului de Sus” - accesarea programelor de finanțare europeană pentru modernizarea infrastructurii tehnico-edilitară din mediul rural - existența programelor guvernamentale de susținere a investițiilor pentru reabilitarea și extinderea infrastructurii tehnico-edilitare la nivel local - posibilitatea de cooperare interteritorială și regională - experiența accesării fondurilor nerambursabile pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii - apartenenta la ADI Metropolitana Botosani	- slabă consultanţă şi asistenţă tehnică în elaborarea şi administrarea proiectelor finanţate din Fondurile structurale - reducerea capacităţii autorităţilor publice locale în implementarea proiectelor de dezvoltare a infrastructurii rutiere şi tehnico-edilitare; - venituri reduse ale populaţiei şi imposibilitatea plăţii serviciilor de utilităţi publice - slaba motivare financiară a personalului din administrație și învățământ - migrarea personalului didactic calificat spre centrele urbane - lipsa resurselor financiare pentru asigurarea co-finantarii proiectelor

ACTIVITATEA ECONOMICĂ	
PUNCTE TARI	**PUNCTE SLABE**
- diversitatea fondului funciar implică diversitate economică: agricultură, procesare, prelucrare, comerț - ramură dezvoltată a fondului funciar agricol, în ambele ramuri agricole: cultivarea plantelor și creșterea animalelor - potențial agricol ridicat, calitate superioară a terenurilor agricole (soluri fertile și productivitate ridicată) - număr mare agricultori, atât în sectorul vegetal (se distinge ramura cultivatorilor de legume), cât și în sectorul zootehnic - existența agenților economici și întreprinderi active în diferite sectoare: prelucrare, procesare, comerț - existența Asociației crescătorilor de animale în comună	- numărul mare al populaţiei care lucrează în agricultură care nu sunt înregistrați pe piața muncii - număr mare de exploatații de subzistență - agricultură practicată fracționar, slab dezvoltată din punct de vedere tehnic - valoarea adăugată scăzută a produselor agro-alimentare - putere financiară scăzută a populației - deficiența resurselor umane - imbătrânirea populației - capacitate scăzută a mediului de afaceri în susținerea investițiilor pentru dezvoltare - lipsa locurilor de muncă la nivel local - venituri salariale reduse în sistemul public - un grad redus de cunoaștere a populației privind fondurile europene nerambursabile

- experiența accesării fondurilor europene prin proiecte individuale prin PNDR 2014-2020	
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
- amplasarea comunei pe axa principală de comunicaţie care leagă judeţul Botoșani de județul Suceava - atragerea investițiilor și dezvoltarea afacerilor inovative în spectrul agricol: ex. cultivarea răchitei energetice pe terenurile degradate - inființarea de spații de prelucrare/procesare legume - accesarea fondurilor europene care sprijină dezvoltarea infrastructurii şi a mediului antreprenorial - incurajarea şi dezvoltarea parteneriatelor de tip public-privat - acordare de facilități IMM-urilor, măsuri scutire taxe și impozite, în special, pentru producători - existenţa programelor guvernamentale de susţinere a sectorului IMM - apartenența la Asociația Grupul de Acțiune Locală ”Valea Siretului de Sus”	- fenomene meteorologice de tipul calamităților, precum secete sau ploi abundente, care pot afecta producţia agricolă - nivel scăzut al productivităţii fermelor de subzistență duce la stagnarea economiei locale - fiscalitate și birocrație excesivă - lipsa informării populaţiei privind mediul antreprenorial și posibilitatea de dezvoltare a unei afaceri - creşterea ratei inflaţiei şi creşterea ratei şomajului vor conduce implicit la scăderea puterii de cumpărare a produselor şi serviciilor în rândul populaţiei - resurse financiare insuficiente pentru finanţarea şi co-finanţarea proiectelor europene - instabilitate și incoerență legislativă; - migraţia forţei de muncă calificată în afara judeţului şi a graniţelor ţării;
TURISM	
PUNCTE TARI	**PUNCTE SLABE**
- existența a două iazuri – resurse piscicole – înregistrate în PUG ca zone agroturistice - în Brehuiești și în Vlădeni - situl arheologic de la Huțani - morile ”La marginea satului” de la Huțani - fond cinegetic - Pădurea Baisa - poziționare geografică – zonă rezidențială – între 2 centre urbane - deschiderea către principalele căi de comunicație rutiere spre centrele urbane	- infrastructura rutieră comunală necesită investiții de modernizare - infrastructura turistică slab dezvoltată - grad de atractivitate scăzut al comunei din punct de vedere turistic - lipsa resurselor umane specializate pentru furnizarea serviciilor turistice - promovare insuficientă a obiectivelor turistice, a zonelor cu potențial turistic, meșteșugurilor tradiționale și a specificului rural - lipsa unei oferte concrete de servicii turistice

- biodiversitate medie: relief colinar cu vegetație forestieră	- lipsa unei colaborări la nivel regional pentru promovarea unor trasee turistice comune
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
- posibilitatea accesării fondurilor cu finanțare nerambursabilă pentru dezvoltarea turismului rural - amenajarea spațiilor verzi și a zonelor de agrement - amenajarea spațiilor de recreere pentru atragerea populației urbane	- concurența zonelor vecine - nivelul scăzut de trai determină reducerea numărului de turiști - zone cu potențial turistic aflate în proprietate privată pot limita inițiativa de dezvoltare a acestui sector
MEDIU	
PUNCTE TARI	**PUNCTE SLABE**
- relief diversificat - soluri fertile - rețeaua hidrografică bogată - fond forestier semnificativ	- infrastructura rurală deficitară - gestionare necontrolată a deșeurilor menajere - lipsă utilități în gospodării - lipsa unei ”educații” ecologice - calitatea apei potabile scăzută - utilizarea excesiva a terenurilor agricole - utilizarea fondului forestier în mod necontrolat
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
- crearea sistemelor de canalizare și alimentare cu apă - aplicarea de strategii de protejare și conservare a mediului - investiții în modernizarea rurală - programe ecologice - alinierea cu Politica de mediu de la nivel european - valorificarea resurselor de apă și a fondului forestier	- poluarea celor mai importanți factori: apă, aer, sol - degradarea pânzei de apă freatică - poluarea aerului prin activitățile agricole și alte activități gospodărești - poluarea solurilor prin depozitarea necontrolată a gunoiului menajer - riscul alunecărilor de teren

MEDIUL DE COOPERARE TERITORIALĂ	
PUNCTE TARI	**PUNCTE SLABE**
- apartenența la Asociația GAL ”Valea Siretului de sus” - membru în Zona metropolitană - cooperări la nivel județean și național - infrățire cu satul Petrunea din Republica Moldova	- nevoile de modernizare și dezvoltare rurală - disparități economice față de zonele urbane
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
- creșterea sprijinului financiar și susținerea implementării de proiecte - schimb de experiență și bune practici - programe de asociere și structuri de parteneriat favorabile dezvoltării	- surse financiare reduse în susținerea unor proiecte - lipsa motivației/reticență în asociere

3.2 Analiza PESTEL

Analiza PESTEL este o analiză externă care urmărește să evidențieze o altă perspectivă a mediului de activitate a unei organizații sau comunități. PESTEL este acronimul englezesc pentru Political, Economic, Social, Technical, Environment şi Legislative.

Acest tip de analiză are în vedere influenţele externe generate de factorii politici şi legislativi, de mediul socio-economic, de modificările tehnologice şi de mediu de la nivel regional, naţional şi chiar internaţional, are în vedere analiza impactului și a tendințelor generale ale principalilor factori stimulatori ai schimbării: **politic**, **economic, social, tehnologic**, **de mediu** şi **legislație**.

Influenţele externe generate de factorii politici şi legislativi, de mediul socio-economic, de modificările tehnologice şi de mediu de la nivel regional, naţional şi chiar internaţional, asupra dezvoltării comunei Vlădeni se află în interacțiune continua si trebuiesc analizate atat individual cat si ca un tot unitar.

Factorul politic

Exista mai multi factori politici care pot influenţa dezvoltarea comunei Vlădeni, printre care politica guvernului in functie, legislația centrală și cea locală, instabilitatea politică, modificările de la nivel administrativ, formaţiunile politice aflate la guvernare, structura și conținutul programului de guvernare și prioritățile stabilite prin acesta. Comunitățile locale sunt direcţionate de catre aceste pârghii guvernamentale, in diversele sectoare de dezvoltare.

Dezvoltarea sustenabilă a comunei Vlădeni este influențată de factori externi, program actual de guvernare al Romaniei vizand toate sectoarele importante ale dezvoltarii, precum: agricultură, apărare și siguranță națională, fondul hidrologic şi forestier, structura și funcționalitatea bugetului de stat, sistemul de finanţe, dezvoltare şi administraţie internă, comunicaţii, cultură și educaţie, energie, afaceri și relații externe, fonduri europene și instrumente structurale de sprijin financiar, industrie, comerţ şi competitivitate, justiţie, infrastructură, mediu, muncă, sănătate, tineret şi sport, transporturi, turism, IMM şi mediu de afaceri, minorităţi, sectoare de activitate pentru care sunt prevăzute o serie de obiective şi direcţii de acţiune, de programări și planificări strategice privind procesul de dezvoltare.

Procesul de dezvoltare rurală vizează în principal domeniul agriculturii, care necesită schimbări semnificative, întocmai pentru valorificarea potențialul zonei. Se propune stabilirea filierelor pe produse, fundamentarea unui cadru de comercializare optim și eficient pentru toți producătorii, facilitarea accesului acestora pe piaţă, valorificarea calității producției, încurajarea agriculturii de nișă (de ex. agricultura ecologică şi produse tradiţionale), dezvoltarea sectorului de legumicultură și horticultură, crearea platformelor de preluare, sortare, condiţionare, conservare, ambalare şi analiză a produselor, dar şi funcţionarea corectă a pieţelor și a procesului de comercializare.

Dezvoltarea economică se află în strânsă corelare cu factorul politic și cu procesul de variație al acestuia, afectând aspecte importante ale economiei unui teritoriu, precum atragerea de investiţii. În acest caz, sunt semnalate și problemele de tipul instabilității legislative, modificarea cursului de schimb, favorizarea intereselor directe ale partidelor, în detrimentul interesului public, blocarea programelor şi obiectivelor guvernamentale, etc.

Factorul economic

Factorii economici care pot interveni în procesul de dezvoltare a comunei Vlădeni țin, în primul rând, de situația economică de la nivel național, situație influențată la rândul ei de tendințele sistemului internațional. Creşterea numărului de şomeri, scăderea numărului întreprinderilor active, diminuarea investiţiilor, migrarea populației spre zone mai dezvoltate ale tarii sau ale Europei, venituri reduse, măsuri austere de reconstrucție economică, toate acestea continua să afecteze din punct de vedere socio-economic şi comuna Vlădeni. Măsurile guvernamentale vizează atât sustinerea mediului public cât şi a celui privat.

Politica monetară de la nivel național reprezintă un factor major de influenţă prin acţiunile pe care autorităţile le realizează pentru a interveni pe piaţă: stabilirea cantităţii de masă monetară aflată în circulaţie, stabilirea unui prag maxim a inflaţiei, stabilirea nivelului ratei dobânzii etc. Implicațiile politicii fiscale asupra dezvoltării companiilor de la nivel local sut directe, nivelul fiscalităţii impus de administraţia centrală fiind determinant și pentru comuna Vlădeni.

Pentru dezvoltarea comunei Vlădeni și a mediului antreprenorial trebuie avut în vedere şi sistemul bancar, în special politica de creditare adoptată. Condițiile și politicile privind accesul la creditare reprezinta una dintre principalele bariere în dezvoltarea mediului de afaceri.

Factorul socio-cultural

Din punct de vedere socio-cultural, unul dintre cei mai importanţi factori stimulatori ramane situația demografică de la nivel național, precum și deciziile și reglementările politice privind măsurile de susţinere a populației. ”Politica demografică” din România inca se caracterizează prin lacune semnificative corelate cu măsurile de reducere bugetară impuse de criza economică.

Un alt factor extern social il reprezinta sistemul de asistență și protecţie socială la nivel de comuna Vladeni, prin oferirea de servicii, beneficii şi ajutoare sociale la nivel local, astfel fundamentand premisele oferirii de șanse egale pentru toti cetatenii și susținand asigurarea condițiilor de bază pentru un trai decent. Reglementările de la nivel central le influenţează pe cele de la nivel local, impunând reduceri ale sprijinului financiar, dar și reduceri ale numărului de beneficiari înregistrați în programul de asistență și protecție socială.

Factorul tehnologic

Nevoia continua de avansare si eficientizare din punct de vedere tehnologic, precum și cerințele de atingere a unui prag de performanță superior se resimt în toate sectoarele de activitate din comuna Vlădeni, context in care trebuie evaluata perspectiva oportunităților de finanţare în domeniul cercetării, privind nivelul de dotare tehnologică, precum și rata de înnoire a produselor tehnologice, aspecte de inovare în domeniul tehnologiei informaţiei şi comunicării, sisteme de inovare și dezvoltare în toate direcțiile de activitate, precum cele ale sistemelor de computerizare a proceselor agricole, economice, comerciale, antreprenoriale, de management și administrație locală, de cooperare teritorială etc, care susțin creşterea calităţii serviciilor şi a produselor furnizate şi reducere impactului negativ a acțiunii umane asupra mediului înconjurător.

Un alt factor extern extrem de important il reprezinta nivelul minim de dezvoltare tehnologică din întreprinderi, reglementat prin măsuri legislative europene și naționale. În condițiile în care standardele tehnologice impuse de normele la care am aderat implică o serie de costuri greu de susţinut de către majoritatea întreprinderilor și producătorilor locali, se constata un fenomen de regresie sau stagnare economică.

Susţinerea domeniului cercetării, al dezvoltării şi al transferului tehnologic în comuna Vlădeni, atât pentru descoperirea unor soluţii inovative la problemele curente, dar mai ales pentru punerea acestora în practică, devine o nevoie stringenta.

Un alt sector important este reprezentat de societatea informaţională, tendința utilizării internetului în toate sectoarele vieții, la nivel global, impune nevoia de creştere a accesibilităţii populaţiei la rețeaua de internet.

Factorul mediu

Hazardele sau calamitățile naturale reprezintă unul dintre factorii de mediu cel mai greu daca nu chiar imposibil de prevazut sau controlat. Între factorii de mediu ce pot influenţa dezvoltarea viitoare a comunei Vlădeni trebuie avute în vedere fenomenele meteorologice extreme, precum seismele, inundațiile sau secetele, care pot afecta producțiile agricole, și implicit dezvoltarea economică, dar şi alte tipuri de catastrofe naturale, precum alunecările de teren.

Politica europeană privind protecţia mediului este foarte vastă și menționată în toate programele de finanțare și dezvoltare, susținând dezvoltarea sustenabilă și inteligentă, bazandu-se pe principiile precauției, prevenirii, corectării poluării la sursă și ”poluatorul plătește”. Impunând restricții și reguli prin baze legislative comunităților din Uniunea Europeană, prin aplicarea si respectarea unor anumite măsuri, precum acțiunile de protecție a mediului, consumul rațional al resurselor regenerabile, producțiile ecologice, asumarea efectelor negative și reducerea acestora etc.

Cu titlu de exemplu, de la 1 septembrie 2010 s-a dispus interzicerea comercializarii becurilor incandescente de 75 waţi, după ce, în urmă cu un an, fusese dispusa aceeaşi măsură în ceea ce privește becurile de 100 waţi. Astfel, in magazinele din întreaga Uniune Europeană nu au mai putut fi comercializate becurile incandescente, populaţia fiind astfel indrumata să cumpere becuri ecologice, fluorescente.

La nivel național, politicile publice în domeniul mediului urmăresc atingerea obiectivelor stabilite la nivel european, avand impact direct asupra comunităților locale. Au fost formulate diverse programe de protecție și conservare a naturii, precum **Casa Verde**, program prin care sunt susținute finanţări pentru instalarea de sisteme de captare a energiilor alternative pentru a stimula adoptarea pe scară mai largă a acestor tehnologii.

Un alt sector care se extinde și a devenit dinamic în România este cel al cel al agriculturii ecologice, atât în sectorul vegetal cât şi în cel zootehnic, avand un impact asupra dezvoltării rurale, nu doar din punct de vedere ecologic, ci şi din punct de vedere social şi economic.

Factorul legislativ

Legislatia europeană în vigoare, la care se raportează fiecare comunitate care își stabilește direcții strategice de dezvoltare pe termen mediu și lung, este punctul de plecare pentru orice astfel de initiativa. Din acest punct de vedere, comuna Vlădeni urmărește in continuare alinierea cu țintele și strategiile de dezvoltare ale comunității europene, prin elaborarea unei strategii integrate, coerente si corecte.

Respectând documentele legislative fundamentale ale Uniunii Europene, precum Constituția și Tratatele de constituire ale Uniunii, dar și tratatul de aderare și de stabilire a parteneriatului între comunități, sunt create premisele de cooperare și de susținere financiară în vederea diminuării discrepanțelor economice dintre tari, regiuni, comunitati.

În acest sens, comuna Vlădeni stabilește proiecte de dezvoltare în funcție de nevoile și cerințele locale, dar în tot acest proces se supune reglementărilor de la nivel european și formulează puncte strategice prin raportare la prioritățile incluse în programele europene.

De asemenea, legislaţia naţională, cu modificările şi completările care pot apărea de-a lungul timpului, este un factor stimulator important al dezvoltării comunei Vlădeni, funcție de care autonomia publică locală formulează politicile locale, în special pe cele privind atragerea de investiții prin accesarea programelor guvernamentale dedicate comunităților locale.

4. STRATEGIA DE DEZVOLTARE ECONOMICO - SOCIALA A COMUNEI VLADENI

4.1 Obiectivul general de dezvoltare

La formularea obiectivului general de dezvoltare se pleaca de la premisa că baza dezvoltării comunei în toate sectoarele ţine de dezvoltarea economică, motiv pentru care creşterea economică sustenabilă, coerenta si corecta, joacă un rol central, alaturi de atragerea de investitori care să creeze noi locuri de muncă, astfel contribuind semnificativ şi la creşterea bugetului local, susţinând si finanţarea investiţiilor din alte sectoare: infrastructură rutieră, infrastructură tehnico-edilitară, educaţie, cultură, sănătate, etc.

Comuna Vladeni, prin valorificarea sustenabilă si coerenta a resurselor existente si alinierea la standardele generale de dezvoltare ale comunei la nivelul unor comunităţi similare din Uniunea Europeană, va oferi locuitorilor sai conditii imbunatatite de trai, accesul la servicii publice de calitate, bucurandu-se de o infrastructura si dotari sociale si edilitare moderne, in stransa concordanta cu protejarea mediului inconjurator.

Se doreşte creşterea calităţii serviciilor publice oferite populaţiei, in domenii precum educaţie, cultură, sănătate, servicii sociale, salubrizare, siguranţă şi ordine publice, adaptate la standarde europene.

4.2 Obiectivele strategice si specifice de dezvoltare ale comunei Vladeni

Strategia de dezvoltare Comunei Vlădeni a fost elaborată pe baza nevoilor desprinse din analiza socio economică a comunei şi din analizele SWOT si PESTEL.

Obiectiv strategic 1 - Dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare

Obiectiv specific 1.1: Dezvoltarea infrastructurii de utilităţi

Obiectiv specific 1.2: Modernizarea reţelei de drumuri

Obiectiv strategic 2 - Creşterea calităţii serviciilor publice

Obiectiv specific 2.1: Îmbunătăţirea serviciilor de învăţământ şi educaţie

Obiectiv specific 2.2: Îmbunătăţirea serviciilor de sănătate

Obiectiv specific 2.3: Îmbunătăţirea serviciilor sociale

Obiectiv specific 2.4: Sprijinirea activităţilor culturale

Obiectiv strategic 3 - Dezvoltarea economiei locale

Obiectiv specific 3.1: Atragerea investitorilor români şi străini

Obiectiv specific 3.2: Creşterea productivităţii sectorului agrozootehnic

Obiectiv specific 3.3: Îmbunătăţirea colaborării dintre agenţii economici şi autorităţile publice.

Obiectiv strategic 4 - Protecţia mediului

Obiectiv specific 4.1: Realizarea de lucrări de îmbunătăţiri funciare

Obiectiv specific 4.2: Îmbunătăţirea managementului deşeurilor solide

Obiectiv specific 4.3: Protejarea solului, apei şi cadrului natural

Obiectiv specific 4.4: Utilizarea resurselor energetice regenerabile

Obiectiv strategic 5 - Dezvoltarea capacităţii administrative şi implicarea comunităţii în luarea deciziilor

Obiectiv specific 5.1: Îmbunătăţirea capacităţii de dezvoltare şi de implementare proiecte

Obiectiv specific 5.2: Implicarea cetăţenilor şi actorilor locali în dezvoltarea zonei

4.3 Plan de actiuni specifice

Obiectiv strategic 1 - Dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare

Tipul actiunii	**Investitii necesare**	**Factori cheie**
Modernizare si extindere infrastructura rutiera	- Reabilitarea drumurilor comunale sătești si de exploatatie agricola; - Reabilitarea trotuarelor existente şi amenajarea de trotuare şi alei acolo unde nu există; - Reabilitarea podurilor şi podeţelor; - Modernizarea şi extinderea sistemelor de protecţie şi siguranţă rutieră; - Îmbunătăţirea sistemelor de marcaje rutiere.	- Consiliul Local Vlădeni - Consiliul Judeţean Botoșani - Poliţia Rutieră - CNADNR (Compania Naţională de Autostrăzi şi Drumuri Naţionale din România)
Investitii noi si modernizare/extindere infrastructura tehnico-edilitara	- Introducerea/extinderea reţelei de furnizare a apei potabile; - Introducerea/extinderea reţelei de canalizare a apelor uzate şi construirea unei staţii de epurare; - Introducerea reţelei de alimentare cu gaz metan; - Modernizare reţea de iluminat public; - Extinderea reţelei de furnizare a energiei electrice.	- Consiliul Local Vlădeni - Consiliul Judeţean Botoşani - Furnizorii de utilităţi publice

Ca si surse posibile de finantare, se identifica**:** Bugetul local, Programul Naţional de Dezvoltare Rurală 2023 – 2027, Programe finantate din fonduri europene, Fonduri guvernamentale

Obiectiv strategic 2 - Creşterea calităţii serviciilor publice

Tipul actiunii	**Investitii necesare**	**Factori cheie**
2.1. Dezvoltarea infrastructurii şi serviciilor educaţionale culturale şi reabilitarea patrimoniului cultural	-Reabilitarea/modernizarea unităţilor educaţionale din comună; - Dotarea unităţilor educaţionale din comună; - Înfiinţarea/Modernizarea şi dotarea laboratoarelor şcolare; - Dotarea sălilor de sport /gimnastică existente; - Constructia unei baze sportive multifunctionala - Amenajarea terenurilor sportive - Infiintare parcuri	- Consiliul Local Vlădeni - Consiliul Judeţean Botoşani - Ministerul Educaţiei Naţionale - Mediul de afaceri.
2.2. Dezvoltarea şi modernizarea infrastructurii	- Reabilitarea şi îmbunătăţirea dotărilor bibliotecii publice existente; - Reabilitarea, modernizarea şi îmbunătăţirea dotărilor Căminelor Culturale existente; - Construirea unui nou Cămin Cultural, cu biblioteca comunala - Reabilitarea/restaurarea obiectivelor din patrimoniul cultural-isoric; - Reabilitarea/restaurarea/amenajarea atracţiilor culturale şi turistice din comună; - Promovarea atracţiilor turistice locale la nivel judeţean, regional şi national.	- Consiliul Local Vlădeni - Consiliul Judeţean Botoşani - Ministerul Culturii - Instituţiile culturale
2.3. Sprijinirea activităţilor culturale	- Organizarea de evenimente culturale cu participarea publicului larg; - Susţinerea înfiinţării de trupe, ansambluri, cenacluri, formaţii etc. - Amenajarea/modernizarea/reabilitarea/ extinderea spaţiilor şi clădirilor aparţinând cultelor religioase (cimitire, biserici etc.).	- Consiliul Local Vlădeni - Consiliul Judeţean Botoşani - Ministerul Culturii - Instituţiile culturale

2.4 Dezvoltarea şi modernizarea infrastructurii şi serviciilor de sănătate	- Reabilitarea unităţilor medicale de la nivel local; - Înfiinţarea de noi dispensare/cabinete medicale în satele din comună.	- Consiliul Local Vlădeni - Consiliul Judeţean Botoşani - Ministerul Sănătăţii
2.5. Dezvoltarea serviciilor sociale	- Dezvoltarea activităţilor de tip After-School; - Înfiinţarea unui club pentru persoanele vârstnice; - Construirea de locuinţe sociale. - Dezvoltarea Structurilor de Economie Socială	- Consiliul Local Vlădeni - Consiliul Judeţean Botoşani - Serviciile Publice de Asistenţă Socială; - ONG-urile care activează în domeniul serviciile sociale.
2.6. Îmbunătăţirea serviciilor de siguranţă şi ordine publică	- Dotarea cu sisteme de monitorizare video a locurilor publice cu infracţionalitate ridicată; - Îmbunătăţirea dotării serviciului public de poliţie cu echipamente şi infrastructură specifică; - Organizarea de campanii de informare cu privire la siguranţa cetăţeanului;	- Consiliul Local Vlădeni - Consiliul Judeţean Botoşani - Poliţia Locală şi/sau Ministerul Afacerilor Interne.
2.7. Dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber	- Infiintarea xtinderea şi modernizarea spaţiilor verzi; - Construirea spaţiilor de joacă pentru copii; - Amenajarea unei baze de agrement in Padurea Baisa, pe malul iazurilor Sau in zona Garla Morii - Modernizarea, amenajarea parcurilor din comună;	- Consiliul Local Vlădeni - Mediul de afaceri local.

Ca si surse posibile de finantare, se identifica**:** Bugetul local, Programul Naţional de Dezvoltare Rurală 2023 – 2027, Programe finantate din fonduri europene, Fonduri guvernamentale

Obiectiv strategic 3 - Dezvoltarea economiei locale

Tipul actiunii	**Investitii necesare**	**Factori cheie**
3.1. Dezvoltarea sectorului agricol	- Dezvoltarea infrastructurii de acces spre exploataţiile agricole; - Acumulare de apă pentru activităţi agricole pe timp de vară; - Construirea de depozite pentru produsele agricole; - Sprijinirea formarii de asociatii/cooperative/grupuri de producatori.	- Consiliul Local Vlădeni - Direcţia pentru Agricultură a Judeţului Botoşani - Camera Agricolă Botoşani - Consiliul Judeţean Botoşani
3.2. Sprijinirea dezvoltării IMM-urilor locale	- Organizarea de campanii de informare pentru accesare de fonduri europene; - Plan de atragere a investiţiilor; - Crearea de facilităţi pentru investitorii locali şi străini (start-up-uri, domenii strategice etc.); - Implementarea de programe de formare antreprenorială şi perfecţionare profesională; - Promovarea activităţilor de servicii/mică producţie/meşteşuguri la nivel local; - Înfiinţarea de unităţi de producţie ce valorifică resursele locale.	- Consiliul Local Vlădeni - Camera de Comerţ şi Industrie Botoşani - Consiliul Judeţean Botoşani - Mediul de afaceri local
3.3. Îmbunătăţirea colaborării între mediul de afaceri şi autorităţile publice locale	- Organizarea de consultări publice periodice între autorităţile locale şi mediul de afaceri; - Promovarea și dezvoltarea parteneriatelor de tip public-privat.	- Consiliul Local Vlădeni - Mediul de afaceri local - Camera de Comerţ şi Industrie Botoşani

Ca si surse posibile de finantare, se identifica**:** Bugetul local, Programul Naţional de Dezvoltare Rurală 2023 – 2027, Programe finantate din fonduri europene, Fonduri guvernamentale

Obiectiv strategic 4 - Protecţia mediului

Tipul actiunii	**Investitii necesare**	**Factori cheie**
4.1. Dezvoltarea serviciilor de colectare şi transport al deşeurilor	- Sprijinirea operatorului de salubritate prin identificarea în comun a soluţiilor optime privind managementul deşeurilor; - Extinderea serviciilor de colectare a deşeurilor si dezvoltarea infrastructurii necesare pentru colectarea selectivă a deşeurilor; - Desfăşurarea de campanii de educare şi conştientizare a populaţiei cu privire la importanţa şi procedurile de colectare selectivă a deşeurilor; - Amenajarea spaţiilor publice cu pubele de gunoi; - Conştientizarea agenţilor economici cu privire la importanţa şi procedurile de colectare selectivă a deşeurilor; - Promovarea colectării selective a deşeurilor de echipamente electrice şi electronice.	- Consiliul Local Vlădeni - Consiliul Judeţean Botoşani - Operatorul de salubrizare - Agenţia pentru Protecţia Mediului Botoşani; - Garda de Mediu.
4.2. Intervenţii pentru îmbunătăţirea factorilor de mediu	- Organizarea de campanii de informare şi conştientizare a populaţiei cu privire la importanţa factorilor de mediu; - Acţiuni de ecologizare a cadrului natural; - Identificare terenuri si realizarea de acţiuni pentru împădurire; - Campanii de promovare pentru protejarea calitatii apei din panza freatica - Campanii de promovare a bunelor practici de compostare în rândul fermierilor locali; - Reabilitarea iazurilor din comună; - Utilizarea energiei din surse regenerabile.	- Consiliul Local Vlădeni - Unităţile educaţionale -Agenţia pentru Protecţia Mediului Botoşani; - Ministerul Mediului şi Pădurilor -Direcţia Silvică a Judeţului Botoşani.

Ca si surse posibile de finantare, se identifica**:** Bugetul local, Programul Naţional de Dezvoltare Rurală 2023 – 2027, Programe finantate din fonduri europene, Fonduri guvernamentale

Obiectiv strategic 5 - Dezvoltarea capacităţii administrative şi implicarea comunităţii în luarea deciziilor

Tipul actiunii	**Investitii necesare**	**Factori cheie**
5.1. Îmbunătăţirea managementului serviciilor administraţiei publice locale	- Dezvoltarea unui mecanism de consultare și participare a părţilor interesate în procesul decizional - Perfecţionarea personalului administrativ; - Schimburi de experienţă cu autorităţi locale din România şi/sau din Uniunea Europeană în scopul adoptării modelelor de bună practică. - Informatizarea resurselor publice gestionate de Primării (spaţii, terenuri); - Lucrari de inregistrare in cadastru si cartea funciara; - Extinderea patrimoniului public; - Implementarea sistemelor de management și control în cadrul instituţiei Primăriei; - Activităţi de voluntariat pentru dezvoltarea comunei; - Acţiuni de implicare a comunităţii locale în dezvoltarea comunei.	- Consiliul Local Vlădeni - Consiliul Judeţean Botoşani.
5.2. Modernizarea infrastructurii şi dotărilor administraţiei publice	- Modernizarea și extinderea clădirilor instituţiilor ce asigură servicii publice; - Modernizare spaţiilor aflate în proprietate publică; - Dotarea instituţiilor publice cu echipamente IT și sotfware specializat;	- Consiliul Local Vlădeni - Consiliul Judeţean Botoşani.

	-Achiziţia utilajelor pentru lucrări publice (tractor, remorcă, autogreder, compactor, etc.); - Achiziţia de mijloace de transport pentru serviciul public de transport al elevilor, cetăţenilor;	

Ca si surse posibile de finantare, se identifica**:** Bugetul local, Programul Naţional de Dezvoltare Rurală 2023 – 2027, Programe finantate din fonduri europene, Fonduri guvernamentale.

4.4 Fisa de proiecte

Au fost selectate proiectele prioritare pentru dezvoltarea comunei Vlădeni in perioada 2021 – 2027, ca urmare a procesului de consultare publică. In selectarea acestor proiecte s-au luat in calcul criterii precum contribuţia la dezvoltarea economică a comunei, contribuţia la creşterea nivelului de trai al locuitorilor comunei, aportul investitiilor la menţinerea şi îmbunătăţirea condiţiilor de mediu și gravitatea problemelor vizate.

Astfel, urmatoarele proiecte de investitii au fost identificate ca fiind prioritare, fezabile, coerente, si propuse spre realizare in perioada urmatoare in comuna Vlădeni:

- reabilitarea drumurilor comunale şi săteşti
- introducerea retelei de alimentare cu apa
- introducerea reţelei de canalizare a apelor uzate menajere
- introducerea reţelei de alimentare cu gaze naturale
- construire cladire camin cultural Vladeni
- amenajare parcuri
- extinderea reţelei de distributie energie electrica
- continuare modernizare retea de iluminat public.

Proiect 1: Reabilitarea si / sau modernizarea drumurilor comunale şi săteşti (strazi)	
Obiectivele proiectului	- Cresterea gradului de accesibilitate in comuna - Creşterea gradului de modernizare a drumurilor comunale - Îmbunătăţirea aspectului general al comunei - Creşterea gradului de atractivitate al comunei Vladeni pentru investitori economici - Reducerea timpului de deplasare rutieră - Marirea gradului de siguranţa rutiera - Reducerea poluării cauzata de infrastructura rutiera precara
Justificarea necesitatii	Starea infrastructurii rutiere este una din problemele de ordin prioritar ale comunei Vladeni, acest aspect avand consecinte atat din punct de vedere economic, cat si social sau estetic. Conform datelor furnizate de Primaria comunei Vladeni, la nivel public local, infrastructura de drumuri se prezinta in marea ei majoritate ca fiind una nemodernizata. Dintr-o scurta analiza se poate observa ca atat infrastructura cat şi echiparea edilitară reprezintă una din priorităţile actuale ale comunei Vladeni.
Actiuni necesare	Autoritatea locală propune proiecte de reabilitare si/sau modernizare si intretinerea a drumurilor comunale și a drumurilor sătești (strazi), în întregimea lor (aproximativ 70 km drumuri comunale si satesti - strazi).
Surse de finantare	Programe finantate din fonduri europene Fonduri guvernamentale Bugetul local
Valoare estimativa	70.000.000 Euro
Perioada de implementare	2021 - 2027

Proiect 2: Modernizarea drumurilor de exploatatie agricola	
Obiectivele proiectului	- Cresterea gradului de accesibilitate a terenurilor agricole - Creşterea gradului de modernizare a drumurilor de exploatatie agricola - Creşterea gradului de atractivitäte al comunei Vladeni pentru investitori economici - Reducerea timpului de deplasare a utilajelor agricole - Marirea gradului de siguranţa in exploatare - Reducerea poluării cauzata de infrastructura rutiera precara
Justificarea necesitatii	Starea infrastructurii rutiere este una din problemele de ordin prioritar ale comunei Vladeni, analizand acest aspect atat din punct de vedere economic, cat si social sau estetic. Conform datelor furnizate de Primarie, la nivel public local, infrastructura de drumuri de exploatatie agricola se prezinta ca fiind una nemodernizata. Dintr-o scurta analiza se poate observa ca infrastructura şi echiparea edilitară reprezintă una din priorităţile actuale ale comunei Vladeni.
Actiuni necesare	Autoritatea locală propune proiecte de modernizare a drumurilor de exploatatie agricola (aproximativ 20 km de drumuri de exploatatie agricola).
Surse de finantare	Programe finantate din fonduri europene Fonduri guvernamentale Bugetul local
Valoare estimativa	18.000.000 Euro
Perioada de implementare	2021 - 2027

Proiect 3: Introducerea retelei de alimentare cu apa

Obiectivele proiectului	- Creşterea calităţii vieţii populaţiei comunei Vladeni, prin asigurarea accesului permanent la infrastructura tehnico-edilitară - Furnizarea utilităţilor de bază pentru desfăşurarea in conditii optime a activităţilor economice - Creşterea gradului de conectare al populaţiei la reţeaua de alimentare cu apa
Justificarea necesitatii	In comuna Vladeni apa este asigurată din surse proprii, prin puțuri săpate de tip fântâni, alimentate din pânza freatica, construite de localnici, din piatră sau beton. Absenta unui sistem public de alimentare cu apă potabilă poate cauza probleme din punct de vedere al igienei si, totodata, existenta unei reţele publice de apă potabilă este un factor important pentru dezvoltarea economica a comunei, prin atragerea acelor investitori care in acest moment nu considera comuna Vladeni ca fiind un loc potential de desfasurare a afacerilor din cauza absentei utilitatilor de baza. Necesitatea realizarii unui proiect pentru constructia unei retele publice de alimentare cu apa este sustinuta si de calitatea scazuta a apei din fantani, care inregistreaza niveluri inalte de nitriti si nitrati.
Actiuni necesare	Introducerea retelei publice de alimentare cu apa si extinderea acestei retele, pana la acoperirea unei lungimi utile necesare de minim 90 de km.
Surse de finantare	Programe finantate din fonduri europene Fonduri guvernamentale Bugetul local
Valoare estimativa	20.000.000 Euro
Perioada de implementare	2021 - 2027

Proiect 4: Introducerea unei retele de canalizare a apelor uzate si statii de epurare

Obiectivele proiectului	- Creşterea calităţii vieţii populaţiei comunei Vladeni, prin asigurarea accesului permanent la infrastructura tehnico-edilitară - Furnizarea utilităţilor de bază pentru desfăşurarea in conditii optime a activităţilor economice - Creşterea gradului de conectare al populaţiei la reţeaua de canalizare
Justificarea necesitatii	La nivelul comunei nu exista un sistem de canalizare al apelor uzate, fapt care afecteaza in mod direct calitatea vieții populației. Prin absenta unui sistem de alimentare cu apă și de canalizare rezultă o serie de probleme de mediu (starea necorespunzătoare a foselor septice, poluarea cauzată de latrine etc.) si, totodata, fac din comuna Vladeni un spațiu neatractiv pentru investitorii economici și sociali din exterior, subliniind o disparitate semnificativă între mediul urban și mediul rural. Lipsa unui sistem de canalizare a apelor uzate reprezinta un factor major de risc de poluare a mediului înconjurător, atât pentru apa, cât și pentru sol, din cauza lipsei unei zone ecologice special amenajate pentru deversarea deșeurilor menajere.
Actiuni necesare	Introducerea unei retele de canalizare a apelor uzate si extinderea acestei retele, pana la acoperirea unei lungimi utile necesare de minim 90 de km.
Surse de finantare	Programe finantate din fonduri europene Fonduri guvernamentale Bugetul local
Valoare estimativa	25.000.000 Euro
Perioada de implementare	2021 - 2027

Proiect 5: Introducerea unei retele de alimentare cu gaz	
Obiectivele proiectului	- Sprijinirea dezvoltarii economico-sociale a comunei Vladeni prin racordarea populatiei la reteaua de alimentare cu gaze naturale

	- Furnizarea utilităţilor de bază pentru atragerea investitorilor economici - Creşterea gradului de conectare al populaţiei la reţeaua de gaze naturale
Justificarea necesitatii	Racordarea comunei Vladeni la reţeaua de alimentare cu gaz metan va aduce multe beneficii pentru locuitorii comunei si va avea totodata un impact pozitiv asupra procesului de dezvoltare a economiei locale. Prin introducerea unei conducte de gaz, locuitorii comunei vor avea posibilitatea de a monta centrale pe gaze naturale, de aceasta facilitate beneficiind si instituţiile publice, în special şcolile şi grădiniţele.
Actiuni necesare	Prin prezentul proiect se propune racordarea si introducerea unei retele de alimentare cu gaz in comuna Vladeni.
Surse de finantare	Programe finantate din fonduri europene Fonduri guvernamentale Bugetul local
Valoare estimativa	15.000.000 Euro
Perioada de implementare	2021 - 2027

Proiect 6: Construirea si modernizarea de camine culturale	
Obiectivele proiectului	- Dezvoltarea si modernizarea spatiului rural - Îmbunătățirea calității vieții socio-culturale prin ridicarea la standarde europene și adaptarea la acestea - Consolidarea unui cadru optim pentru diversificarea, pregătirea și susținerea de programe socio-culturale

Justificarea necesitatii	Oferirea unui spatiu corespunzator pentru asigurarea condiţiilor optime desfăşurării activitatilor socio-culturale reprezinta un factor important pentru dezvoltarea comunei. Caminele culturale propuse a se construi / moderniza si dota vor fi spații special amenajate pentru organizarea de evenimente, festivități, serbări și alte întâlniri publice din spectrul cultural, si care vor facilita accesul populației la viața socio-culturală.
Actiuni necesare	Construire / modernizare camine culturale in satele componente ale comunei Vladeni, Judetul Botosani.
Surse de finantare	Programe finantate din fonduri europene Fonduri guvernamentale Bugetul local
Valoare estimativa	5.000.000 euro
Perioada de implementare	2021 - 2027

Proiect 7: Extinderea reţelei de distributie energie electrica	
Obiectivele proiectului	- Creșterea calităţii vieţii populaţiei comunei Vladeni - Furnizarea utilităţilor de bază pentru desfăşurarea in conditii optime a activităţilor economice

	- Creşterea gradului de conectare al populaţiei la reţeaua de distributie electrica
Justificarea necesitatii	Existenţa conectivitatii tuturor locuintelor din comuna Vladeni la reţeaua de distributie a energiei electrice este un indicator al calităţii vieţii si o necesitate pentru un trai de zi cu zi decent. Desi gradul actual de acoperire a acestei retele este unul satisfăcător, o prioritate de investitie a comunei Vladeni o reprezinta extinderea acestei retele, pentru a permite conectarea noilor locuinte construite in intravilanul extins al comunei.
Actiuni necesare	Extinderea retelei de distributie energie electrica.
Surse de finantare	Bugetul local
Valoare estimativa	25.000 Euro
Perioada de implementare	2021 - 2027

Proiect 8: Modernizarea retelei de iluminat public.	
Obiectivele proiectului	- Creşterea gradului de acces al populaţiei la reţeaua de iluminat public - Reducerea costurilor serviciilor publice furnizate

- Creşterea siguranţei populaţiei

Justificarea necesitatii	Existenta unui sistem de iluminat public pe intreg teritoriul comunei reprezinta un indicator al calităţii vieţii cetatenilor, avand totodata un rol foarte important pentru cresterea sigurantei populatiei locale. Modernizarea sistemului actual de iluminat care acopera intreg teritoriul comunei, prin folosirea unor lampi moderne cu led, va duce atat la calitate superioara a serviciilor de iluminat public, cat si la reducerea semnificativa a costurilor pentru acest serviciu public.
Actiuni necesare	Modernizarea sistemului de iluminat public prin folosirea unor lampi cu led.
Surse de finantare	Programe finantate din fonduri europene Fonduri guvernamentale Bugetul local
Valoare estimativa	100.000 Euro
Perioada de implementare	2021 - 2027

Proiect 9: Achizitia de masini si utilaje.	
Obiectivele proiectului	Dezvoltarea si modernizarea compartimentelor de gospodarie comunala si SVSU.

Justificarea necesitatii	Dotarea insuficienta a compartimentelor de gospodarie comunala si SVSU afecteaza in mod direct calitatea serviciilor publice disponibile cetatenilor comunei, ducand la adaptarea la normele europene din domeniu.
Actiuni necesare	Achizitionarea de masini si utilaje.
Surse de finantare	Programe finantate din fonduri europene Fonduri guvernamentale Bugetul local Consiliul Judetean
Valoare estimativa	500.000 Euro
Perioada de implementare	2021 - 2027

Proiect 10: Construirea, modernizarea, dotarea unitatilor de invatamant.	
Obiectivele proiectului	- Dezvoltarea si modernizarea spatiului rural - Îmbunătățirea calității vieții educationale prin ridicarea la standarde europene și adaptarea la acestea

	- Consolidarea unui cadru optim pentru diversificarea, pregătirea și susținerea de programe educationale
Justificarea necesitatii	Oferirea unui spatiu corespunzator pentru asigurarea condiţiilor optime desfăşurării activitatilor educationale reprezinta un factor important pentru dezvoltarea comunei Vladeni. Unitatile de invatamant propuse a se construi, moderniza si dota vor fi spații special amenajate pentru organizarea de activitati educationale.
Actiuni necesare	Construire / modernizare si dotare unitati de invatamant in satele componente ale comunei Vladeni, Judetul Botosani.
Surse de finantare	Programe finantate din fonduri europene Fonduri guvernamentale Bugetul local
Valoare estimativa	5.000.000 euro
Perioada de implementare	2021 - 2027

Proiect 11: Dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber.	
Obiectivele proiectului	- Amenajarea, Extinderea si modernizarea spatiilor verzi - Crearea si modernizarea spatiilor de joaca pentru copii - Dezvoltarea si modernizarea spatiului rural

- Îmbunătățirea calității vieții educationale prin ridicarea la standarde europene și adaptarea la acestea
- Consolidarea unui cadru optim pentru petrecerea timpului liber, organizarea de evenimente
- Promovarea atractiilor turistice locale la nivel judetean, regional si national

Justificarea necesitatii	Asigurarea de spatii corespunzatoare pentru asigurarea condiţiilor optime desfăşurării activitatilor educationale reprezinta un factor important pentru dezvoltarea comunei Vladeni, ducand la diversificarea posibiltatilor de petrecere a timpului liber si imbunatatirea aspectului general al comunei.
Actiuni necesare	Construire si dotare parcuri / spatii verzi in satele componente ale comunei Vladeni, Judetul Botosani.
Surse de finantare	Programe finantate din fonduri europene Fonduri guvernamentale Bugetul local
Valoare estimativa	500.000 euro
Perioada de implementare	2021 - 2027



4.5 Surse de finantarea proiectelor de dezvoltare

O dezvoltare socio-economica coerenta si corecta, durabila si sustenabila pentru comuna Vladeni se poate realiza prin diversificarea si implementarea de proiecte, ce isi pot gasi surse de finantare incepand de la bugetul local, de la institutii financiare si pana la fonduri nerambursabile guvernamentale si europene, inclusiv prin intermediul dezvoltării parteneriatelor de tip public-privat, ce reprezinta oportunitati reale pentru rezolvarea anumitor probleme comunitare.

Pentru fiecare dintre aceste posibilitati de finantare sunt avantaje si dezavantaje pentru solicitant. Dar cert este faptul ca sustinerea intregului set de investitii necesare intr-o comuna doar din bugetul local este un lucru dificil daca nu chiar imposibil de realizat, deoarece fondurile din aceasta sursa sunt pe de o parte limitate, iar pe de alta parte disponibilitatea din punct de vedere financiar a acestora este relativa.

4.5.1 Fonduri de finanţare nerambursabilă

Instrumentele pentru indeplinirea Politicii de Coeziune utilizate de catre Uniunea Europeana sunt fondurile de dezvoltare structurala.

Implementarea Programelor Operaţionale are ca scop eliminarea disparităţilor economice şi sociale între regiuni, pentru atingerea unei coeziuni economice şi sociale, prin contributia fiecaruia din statele membre implicate. Astfel, fondurile necesare sunt asigurate in principal din resursele publice ale statului membru, dar in anumite domenii se solicita si o contributie privata din partea statului.

Principalele instrumentele financiare implementate prin programele regionale

Fondul European pentru Dezvoltare Regional- (**FEDR**) – prin care se finanteaza proiecte generale de infrastructură, inovare și investiții
Fondul Social European (FSE) – se adreseaza proiectelor pentru formarea continuă și pentru alte programe de asistență în vederea ocupării forței de muncă
Fondul de Coeziune (FC) – finanțează proiecte mari de infrastructură de mediu și de transport în noile state membre
Fondul European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală (FEADR) – finanteaza atat mediul privat cat si cel public din mediul rural
Fondul European pentru Pescuit (FEP) – finanteaza investiile din domeniul pescuitului

Aceste instrumente sunt implementate prin intermediul programelor operaţionale şi sectoriale, care sunt disponibile pentru o anumită perioadă de programare. Viitoarea perioada de programare pentru aceste programe este 2023-2027.

Dezvoltarea sectorului agricol și a zonelor rurale se vor realiza din Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală (FEADR), alaturi de Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime (EMFF).

Fondul Social European (FSE) este in continuare principalul instrument folosit de Uniunea Europeana pentru susţinerea si crearea de locuri de muncă, avand ca obiectiv investirea in capitalul uman (angajati, tineri, etc), prin actiuni de sprijin in identificarea unor locuri de munca mai bune si asigurarea de oportunităţi profesionale echitabile pentru toţi cetăţenii UE.

Prioritatile de finantare a FSE

adaptabilitatea angajaţilor prin formarea de competenţe noi și adaptabilitatea întreprinderilor prin adoptarea unor metode noi de lucru
sporirea accesului la locuri de muncă: prin sprijinirea tinerilor aflati în perioada de tranziţie de la școală pe piața muncii sau prin formarea profesională a persoanelor celor aflaţi în căutarea unui loc de muncă, pentru a le îmbunătăţi perspectivele de angajare
formarea vocaţională și învăţarea pe tot parcursul vieţii în vederea dobândirii de noi competenţe
sprijinirea persoanelor din grupurile defavorizate pentru obţinerea unui loc de muncă

In România, FSE finanţează două programe operaţionale: *Programul Operaţional Dedicat Capitalului Uman si Programul Operaţional Dedicat Capacităţii Administrative.*

Scopul **Fondului European de Dezvoltare Regională (FEDR)** este consolidarea coeziunii economice şi sociale în cadrul Uniunii Europene, concentrandu-se pe corectarea dezechilibrelor existente între regiunile acesteia. Abordarea este cunoscuta si sub denumirea de „concentrare tematică”, prin concentrarea obiectivelor de investitii inspre cateva domenii cheie, considerate a fi prioritare.

Domenii prioritare - Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR)

Inovare şi cercetare
Sprijin pentru întreprinderile mici şi mijlocii (IMM-uri)
Agenda digitală

Economie cu emisii reduse de carbon

Programe de cooperare transfrontalieră finantate prin FEDR

Romania-Ucraina
Romania-Moldova
Romania-Bulgaria
Romania-Serbia
Romania-Ungaria
Ungaria – Slovacia – Romania – Ucraina
Bazinul Marii Negre
Europa Centrala
INTERREG EUROPE
URBACT III
INTERACT III
DUNAREA



Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală (FEADR), o alta sursă de finanţare importanta pentru statele membre a UE, prin intermediul careia se pot indeplini un spectru larg din obiectivele politicii de dezvoltare rurale. Prin masurile de implementare ale FEADR se urmareste indeplinirea urmatoarelor obiective: cresterea competitivităţii întreprinderilor agricole, forestiere și agroalimentare, susţinerea economiilor rurale, protejarea mediului natural si cresterea nivelului de calitate a vieţii în zonele rurale.

Procesul de implementare a acestui fond este supravegheat de către Direcţia Generală Agricultură şi Dezvoltare Rurală a Comisiei Europene, implementarea realizandu-se prin intermediul Programelor de Dezvoltare Rurală (PDR), la nivelul membrilor, iar fondurile putand fi accesate prin doua documente importante: Programul Naţional de Dezvoltare Rurală (PNDR) şi Planul Naţional Strategic pentru Dezvoltare Rurală.

Obiective Programul Naţional de Dezvoltare Rurală (PNDR)

Restructurarea şi creşterea viabilităţii exploataţiilor agricole
Gestionarea durabilă a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice
Diversificarea activităţilor economice, crearea de locuri de muncă, îmbunătăţirea infrastructurii şi serviciilor pentru îmbunătăţirea calităţii vieţii în zonele rurale

Pentru a se asigura dezvoltarea durabilă a zonelor rurale, sunt subliniate o serie de priorități fundamentale, respectiv: transferul de cunoștințe și inovarea în agricultură, în silvicultură și în zonele rurale, viabilitatea exploatațiilor,competitivitatea tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare si a gestionării durabile a pădurilor,

organizarea lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, bunăstarea animalelor, gestionarea riscurilor în agricultură, refacerea, conservarea și consolidarea ecosistemelor care au legătură cu agricultura și silvicultura, promovarea utilizării eficiente a resurselor și tranziția către o economie cu emisii reduse de dioxid carbon în sectoarele agricol, alimentar și silvic, precum și promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei în zonele rurale și a dezvoltării economice a acestora.

Fondul de Coeziune (FC) este o alta sursa importanta de finantare, prin acest fond statele membre putand gasi solutiile pentru stabilizarea economiilor si se poate realiza reducerea diferentelor dintre nivelurile de dezvoltare economică şi socială.

Se identifica cinci priorități investiționale in cadrul Politicii de Coeziune 2021-2027, investițiile în dezvoltare regională urmand sa se axeze mai ales pe obiectivele 1 și 2. Acestor priorități li se vor aloca 65 % - 85 % din resursele FEDR și ale Fondului de coeziune, în funcție de prosperitatea relativă a statelor membre.

Prioritati investiționale in cadrul Politicii de Coeziune 2021-2027

o Europă mai inteligentă, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii
o Europă mai verde, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice
o Europă conectată, cu rețele strategice de transport și digitale
o Europă mai socială, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate
o Europă mai apropiată de cetățenii săi, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE

.
Politica de coeziune va continua investițiile în toate regiunile, pe baza a 3 categorii: mai puțin dezvoltate, în tranziție, mai dezvoltate. Metoda de alocare a fondurillor se bazează încă, în mare măsură, pe PIB-ul pe cap de locuitor.

Se vor introduce noi criterii, precum șomajul în rândul tinerilor, nivelul scăzut de educație, schimbările climatice și primirea și integrarea migranților, astfel reflectand mai bine realitatea de pe teren. Politica de coeziune continuă să sprijine strategiile de dezvoltare conduse la nivel local și autonomizarea gestionarii fondurilor de către autoritățile locale.

De asemenea, are loc o creștere a dimensiunii urbane a politicii de coeziune, 6 % din bugetul FEDR urmand sa fie alocat dezvoltării urbane durabile și prin instituirea unui nou program de colaborare în rețea și de consolidare a capacităților, dedicat autorităților urbane, sub denumirea Inițiativa urbană europeană.

Se doreste implementarea unui set de 80 măsuri de simplificare în politica de coeziune 2021-2027 pentru întreprinderile și antreprenorii care beneficiază de sprijinul UE, acest nou cadru promitand mai puțină birocrație și modalități mai simple de solicitare a plăților, prin utilizarea opțiunilor simplificate în materie de costuri. Comisia propune, de asemenea, controale mai relaxate ale programelor cu istoric bun, o mai mare încredere în sistemele naționale și extinderea principiului „auditului unic", pentru a evita suprapunerea verificărilor.

Se tinde catre crearea unui nou cadru, mai flexibil, care sa reuneasca stabilitatea necesară planificării investițiilor cu nivelul corespunzător de flexibilitate bugetară, pentru a face față unor evenimente neprevăzute.

În anumite limite, se doreste permiterea transferurilor de resurse în cadrul programelor fără a fi necesară o aprobare oficială a Comisiei. O dispoziție specifică ar facilita mobilizarea de fonduri UE începând din prima zi, în caz de dezastre naturale.

Politica de coeziune isi doreste sa sprijine de asemenea reformele, pentru crearea unui mediu favorabil investițiilor, în care întreprinderile sa fie sustinute să prospere. Se va asigura deplina complementaritate și coordonare cu Programul de sprijin al reformei, în forma sa nouă și consolidată.

Crearea de mai multe oportunități pentru sinergii în setul UE de instrumente bugetare se realizeaza prin cadrul de reglementare unic, acoperind fondurile politicii de coeziune și Fondul pentru azil și migrație, astfel facilitand crearea de strategii de integrare a migranților la nivel local, sprijinite prin resurse UE utilizate în sinergie. Fondul pentru azil și migrație se va concentra pe nevoile pe termen scurt ale migranților din momentul sosirii, în timp ce politica de coeziune ar urma sa sprijine integrarea lor socială și profesională.

În afara cadrului unic de reglementare, se vor facilita sinergii cu alte instrumente UE, cum ar fi politica agricolă comună, Orizont Europa, programul LIFE sau Erasmus +.

Cooperarea interregională și transfrontalieră va fi facilitată existenta noii posibilitati ca o regiune să utilizeze părți din propria alocare pentru a finanța proiecte în altă parte a Europei, in tandem cu alte regiuni. Noua generație a programelor de cooperare interregională și transfrontalieră / „Interreg", va sustine statele membre spre depasirea obstacolelor transfrontaliere și dezvoltarea de servicii comune. Comisia propune un nou instrument pentru regiunile de frontieră și pentru țările dornice să-și armonizeze cadrele juridice, ce poarta denumirea de Mecanismul transfrontalier european.

Comisia propune crearea Investițiilor interregionale pentru inovare, astfel, regiunile cu active corespunzătoare de „specializare inteligentă" fiind sprijinite suplimentar pentru alcătuirea clusterelor paneuropene, în sectoare prioritare precum datele masive (big data), economia circulară, sistemele avansate de fabricație sau securitatea cibernetică.

Se tinde spre implementarea de norme consolidate pentru investițiile UE cele mai performante, toate programele urmand sa isi mențina cadrul de performanță cu obiective cuantificabile

(numărul de locuri de muncă create sau accesul suplimentar la rețele în bandă largă). Noul cadru va institui un bilanț anual al performanței, sub forma unui dialog politic între autoritățile programului și Comisie. Performanța programelor va fi evaluată cu transparență și, pentru ca cetățenii să poată urmări progresele înregistrate, statele membre urmand să raporteze toate datele de implementare o dată la două luni, iar platforma de date deschise privind coeziunea sa fie actualizată automat.

Subvențiile vor fi completate eficient de instrumente financiare, avand un efect de pârghie și fiind mai aproape de piață. Statele membre vor avea posibilitatea de a transfera o parte din resursele politicii de coeziune catre noul fond InvestEU, administrat in mod central, pentru a accesa garanția oferită de bugetul UE. Combinarea subvențiilor și a instrumentelor financiare devine astfel mai ușoară, iar noul cadru include și dispoziții speciale pentru a atrage mai mult capital privat.

Pentru sustinerea dezvoltarii unei Europe tot mai apropiată de cetățeni, se pune mai mult accent pe necesitatea de a comunica mai bine rezultatele pozitive ale politicii de coeziune, statele membre și regiunile, avand diverse cerințe de comunicare. În același timp, comunicarea pe tema proiectelor finanțate de la UE se va simplifica, introducându-se un singur branding pentru toate fondurile UE, un portal unic in care vor aparea toate finanțările disponibile pentru întreprinderi și o bază de date unică pentru proiecte, gestionată de Comisie.

Instrumentele financiare instituite la nivelul UE, gestionate de către Comisie, în conformitate cu regulamentul financiar (gestiune directă).

Contribuţiile la instrumentele financiare vor fi rezervate pentru investiţii în regiuni. În materie de gestiune şi control, se aplică aceleaşi norme precum în cazul instrumentelor financiare puse în aplicare prin gestiune directă.

Instrumentele financiare instituite la nivel naţional / regional, gestionate în conformitate cu propunerea de regulament de stabilire a unor dispoziţii comune şi cu legislaţia derivată aferentă (gestiune partajată).

Prin aceste instrumente, autorităţile de gestionare au posibilitatea de a aloca resurse din cadrul programului către:

- instrumentele deja existente sau nou – create, adaptate în funcţie de condiţiile şi de necesităţile specifice
- instrumentele standardizate (disponibile pe stoc), în cazul cărora termenii şi condiţiile vor fi definite în prealabil şi stabilite printr-un act al Comisiei de punere în aplicare.

Instrumentele financiare, constând numai în împrumuturi sau garanţii, pot fi puse în aplicare direct chiar de către autorităţile de gestionare.

În astfel de cazuri, autorităţile de gestionare vor fi despăgubite în baza împrumuturilor reale oferite sau a sumelor garanţiilor blocate pentru noi împrumuturi şi fără posibilitatea de a percepe costuri sau taxe de gestiune din partea fondurilor CSC.
Priorităţi de finanţare:

Îmbunătăţirea capitalului uman, prin:

- creşterea ratei de ocupare a forţei de muncă şi politici mai bune privind incluziunea socială şi educaţia
-creşterea ratelor ocupării forţei de muncă în rândul tinerilor şi grupurilor vulnerabile
-îmbunătăţirea accesului şi a participării la educaţia şi formarea profesională, precum şi a calităţii acestora

Promovarea incluziunii sociale, în special, prin îmbunătăţirea accesului la asistenţă medicală şi servicii sociale.

Dezvoltarea unei infrastructuri moderne pentru creşterea locurilor de muncă,
prin:

- consolidarea accesului la piaţa internă al polilor de creştere, prin investiţii în reţeaua TEN-T

- imbunătăţirea accesului, utilizării şi calităţii TIC

Promovarea competitivităţii economice şi a dezvoltării locale, prin:

- sprijinirea inovării şi competitivităţii operatorilor economici şi îmbunătăţirea mediului de afaceri
- promovarea spiritului antreprenorial, inclusiv în zonele rurale, maritime şi de pescuit şi îmbunătăţirea mediului economic în zonele rurale şi de coastă, inclusiv îmbunătăţirea infrastructurii locale aferente

- facilitarea accesului IMM-urilor la finanţare şi la servicii avansate pentru întreprinderi

- stimularea capacităţii (publice şi private) şi a infrastructurilor de cercetare şi dezvoltare bazate pe cerere

Optimizarea utilizării şi protejării resurselor şi activelor naturale, prin:

- promovarea eficienţei energetice, a economiei cu emisii scăzute de dioxid de carbon şi a strategiilor aferente

-reducerea vulnerabilităţii la riscuri, sprijinirea adaptării la schimbările climatice şi dezvoltarea unor sisteme de gestionare a dezastrelor

-protejarea mediului şi a biodiversităţii, prin valorificarea siturilor naturale şi punerea în aplicare a investiţiilor legate de acquis

Modernizarea şi consolidarea administraţiei locale, prin:

- imbunătăţirea capacităţii instituţionale şi o administraţie publică eficientă

- consolidarea aplicaţiilor TIC pentru e-guvernare locală

Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime (FEP), destinat indeplinirii obiectivelor în materie de dezvoltare durabilă din cadrul politicii comune în domeniul pescuitului, obiectivele proiectelor urmarite a fi finantate fiind orientate catre reducerea impactului pescuitului asupra mediului marin, prin oferirea de oportunitati pentru obtinerea a noi forme de venit, pentru diversificarea si oferirea de valoare adaugata produselor obtinute din pescicultura si acvacultura.

Obiectivul urmarit este cel de a sprijini pescarii in procesul de tranzitie către un pescuit durabil, de a ajuta comunitatile sa isi diversifice economiile, de a crea noi locuri de munca si de a creste nivelul de trai, de a facilita in general accesul la finantare.

4.5.2 Surse de finantare rambursabile

Institutiile financiare ofera acum umeroase solutii de creditare pentru Unitatile Administrative din mediul rural. Creditarea este o modalitate relativ simplă din punct de vedere procedural, insa obţinerea unei solutii de finantare pentru proiectele de investiţii cat si costurile aferente obtinerii acestor credite sunt mari.

Totodata, un credit rambursabil poate implica pentru o comuna un grad de risc in ceea ce priveste posibilitatea de rambursare a datoriilor. Cresterea gradului de indatorare poate duce la blocarea altor posibilitati de a realiza investitii, administraţia publică devenind neeligibilă atât pentru accesarea altor credite, cât şi pentru atragerea de fonduri nerambursabile. La nivel national exista directive legislative care plafonează tragerile din fonduri rambursabile (aceasta nu se aplica acelor credite destinate acoperirii procentului de cofinantare in proiecte europene).

4.5.3 Parteneriatele de tip public - privat

Legea nr. 178/2010 care reglementează parteneriatul public-privat reprezinta o oportunitate pentru comuna Vladeni de rezolvare a unei serii de probleme sau eficientizare a serviciilor publice. Prin formarea de parteneriate de tip public-privat se pot crea conditiile propice pentru identificarea nevoilor prioritare de investitie, identificarea sursele de finantare si implementarea cu succes a proiectele propuse, in domenii variate.

In urma incheierii unor astfel de parteneriate de tip public-privat, cu entitati atât din mediul de afaceri, cât şi din sectorul non-profit, comuna Vladeni ar putea externaliza o serie de servicii şi activităţi.

4.6 Factori cheie in atingerea obiectivelor strategiei

Stakeholderii (**factori interesaţi**) sunt indivizii sau grupurile care pot influenţa o anumită politică, ori care pot fi afectaţi de aceasta. Un factor interesat poate fi o persoană (un cetăţean), o instituţie (aici incluzând diferitele departamente ale administraţiei), grupuri specifice sau categorii de persoane (ca de exemplu - tineri, bătrâni, bogaţi, săraci), un sat sau chiar întreaga comunitate.

Populaţia comunei Vladeni este unul dintre principalii stakeholderi ai Strategiei de dezvoltare a comunei Vladeni pentru perioada 2021-2027, atât datorită numeroaselor domenii în care va avea beneficii în urma acestei strategii, cât şi datorită capacităţii de a influenţa anumite resurse pentru implementarea ei.

Scopul strategiei este de a crea condiţii mai bune de viaţă, locuri de muncă din ce in ce mai diversificate şi mai bine remunerate şi servicii publice de calitate. Principalii beneficiari ai implementarii proiectelor de investitii propuse pentru perioada urmatoare de dezvoltare sunt locuitorii comunei Vladeni, aceştia urmând sa se bucure de parcuri şi spaţii de joacă pentru copii bine amenajate, zone noi de agreement, retele de drumuri modernizate, infrastructură tehnico-edilitară modernizata si reabilitată, siguranţă şi ordine publică, servicii educaţionale şi de sănătate mai eficiente, un mediu mai curat, activităţi culturale mai frecvente si nu numai.

Populaţia are, de asemenea, un impact fundamental asupra bunei implementări a oricarei strategii de dezvoltare, gradele de intelegere, acceptabilitate si sutinere ale populaţiei pentru implementarea măsurilor şi acţiunilor propuse fiind determinante in succesul final. O societate civila puternica, informata, unita, dornica de modernizare, reprezinta un pion esenţial în deciziile luate de catre autorităţile publice la nivel local.

Un alt stakeholder important il reprezinta **mediul de afaceri**. Antreprenorilor locali isi doresc rezolvarea tuturor obstacolelor si dificultăţilor întâmpinate în prezent, precum infrastructura rutieră şi tehnico-edilitară deficitare, o colaborare dintre mediul de afaceri şi autorităţile publice uneori mai ineficienta, birocraţie extinsa etc. Rezolvarea acestor impedimente va creste capacitatea de mobilizare a resurselor financiare pentru implementarea planurilor de acţiune propuse în aceasta strategie.

Autorităţile publice locale (Consiliul Local şi Primăria comunei Vladeni) reprezintă unul dintre cei mai importanţi stakeholderi în implementarea Strategiei de dezvoltare locală a comunei Vladeni pentru perioada 2021-2027, strategia presupunand realizarea unor investiţii majore care pot fi demarate doar de catre autorităţile publice locale, necesitand implicarea autorităţilor publice ca si principal beneficiar şi contribuitor financiar (pentru co-finanţare).

Mai mult decât atât, autorităţile publice locale deţin nu doar resursele financiare, ci şi cele de legitimitate pentru implementarea strategiei de dezvoltare, între atribuţiile Consiliului Local fiind următoarele elemente:

- avizarea sau aprobarea de studii, prognoze şi programe de dezvoltare economico-socială, de organizare şi amenajare a teritoriului, documentaţii de amenajare a teritoriului şi urbanism, inclusiv participarea la programe de dezvoltare judeţeană, regională, zonală şi de cooperare transfrontalieră;

- aprobarea bugetului local, împrumuturilor, virărilor de credite şi modului de utilizare a rezervei bugetare; aprobarea contului de încheiere a exerciţiului bugetar; stabilirea impozitelor şi taxelor locale, precum şi taxelor speciale, în condiţiile legii;

- stabilirea măsurilor necesare pentru construirea, întreţinerea şi modernizarea drumurilor, podurilor, precum şi a întregii infrastructuri aparţinând căilor de comunicaţii de interes local;

- aprobarea documentaţiilor tehnico-economice pentru lucrările de investiţii de interes local şi asigurarea condiţiilor necesare în vederea realizării acestora;

- asigurarea condiţiilor materiale şi financiare necesare pentru buna funcţionare a instituţiilor şi serviciilor publice de educaţie, sănătate, cultură, tineret şi sport, apărarea ordinii publice, apărarea împotriva incendiilor şi protecţia civilă, de sub autoritatea sa; urmărirea şi controlul activitatii acestora;

- acţionarea pentru protecţia şi refacerea mediului înconjurător, în scopul creşterii calităţii vieţii; contribuirea la protecţia, conservarea, restaurarea şi punerea în valoare a monumentelor istorice şi de arhitectură, a parcurilor şi rezervaţiilor naturale, în condiţiile legii;

- contribuirea la realizarea măsurilor de protecţie şi asistenţă socială; asigurarea protecţiei drepturilor copilului, potrivit legislaţiei în vigoare; aprobarea criteriilor pentru repartizarea locuinţelor sociale;

- înfiinţarea şi organizarea de târguri, pieţe, oboare, locuri şi parcuri de distracţie, baze sportive şi asigurarea bunei funcţionari a acestora.

Şi **Primarul** are competenţe ce influenţeaza in mod direct buna implementare a Strategiei de dezvoltare locală a comunei Vladeni pentru perioada 2021-2027, având rolul de a întocmi proiectul bugetului local şi contul de încheiere a exerciţiului bugetar şi de a le supune spre aprobare consiliului local.

Un alt stakeholder în implementarea Strategiei de dezvoltare locală a comunei Vladeni, perioada 2021-2027 este **Consiliul Judeţean Botoşani**, aceasta instituţie putand influenţa

dezvoltarea comunei Vladeni este prin includerea în strategia judeţeană a unor investiţii în comuna.

O alta atribuţie a Consiliului Judeţean Botoşani este de a aproba bugetul propriu al judeţului, împrumuturile, virările de credite şi modul de utilizare a rezervei bugetare, de a stabili impozite şi taxe, precum şi taxe speciale, în condiţiile legii, şi de a hotărî repartizarea pe comune, oraşe şi municipii a cotei din sumele defalcate din unele venituri ale bugetului de stat sau din alte surse, în condiţiile legii. Astfel, asemenea autorităţilor publice locale, Consiliul Judeţean Botoşani dispune atât de resurse financiare cât şi de legitimitate pentru a influenţa in mod direct si semnificativ implementarea Strategiei de dezvoltare a comunei Vladeni.

Prefectura Botosani este un alt stakeholder al Strategiei de dezvoltare locală a comunei Vladeni perioada 2021-2027, Prefectul fiind reprezentantul Guvernului pe plan local, asigurand legătura operativă dintre fiecare ministru, respectiv conducător al organului administraţiei publice centrale din subordinea Guvernului şi conducătorul serviciului public deconcentrat din subordinea acestuia. Prefectul poate influenţa implementarea strategiei prin efectuarea de lobby la nivel central pentru realizarea de investiţii în comuna Vladeni pentru rezolvarea problemelor întâmpinate de locuitori şi mediul de afaceri la nivel local. De altfel, una dintre atribuţiile Prefecturii este acţionarea pentru realizarea în judeţ a obiectivelor cuprinse în Programul de guvernare şi dispunerea de măsuri necesare pentru îndeplinirea lor, în conformitate cu competenţele şi atribuţiile ce îi revin, potrivit legii.

De asemenea, Prefectura colaboreaza cu autorităţile administraţiei publice locale pentru determinarea priorităţilor de dezvoltare teritorială, putand reprezenta şi comuna Vladeni şi necesităţile de dezvoltare ale acesteia.

Printre **Serviciile publice deconcentrate ale judetului Botosani**, amintim: AJOFM Botoşani, ITM Botoşani, Casa de Pensii Botoşani, Administraţia Finanţelor Publice, Direcţia Sanitar - Veterinară şi pentru Siguranţa Alimentelor etc. Toate acestea reprezintă un alt stakeholder al Strategiei de dezvoltare locală a comunei Vladeni perioada 2021-2027, principala modalitate prin care acestea pot influenţa dezvoltarea comunei fiind prin parteneriate cu autorităţile publice locale. De asemenea, serviciile publice deconcentrate pot contribui la furnizarea de informaţii privind situaţia din comuna Vladeni şi a necesităţilor de dezvoltare identificate pe fiecare domeniu în parte la nivel local.

Instituţiile publice de cultură reprezintă un alt factor interesat în Strategia de dezvoltare locală a comunei Vladeni perioada 2021-2027, prin implementarea strategiei urmand sa se dezvolte şi modernizeze infrastructura in cadrul careia care îşi desfăşoară activitatea în prezent instituţiile culturale, astfel actionand in sensul sprijinirii activităţilor culturale. Pe de altă parte, instituţiile publice culturale pot contribui la dezvoltarea comunei Vladeni prin co-participare la proiectele de finanţare şi prin furnizarea de informaţii privind situaţia reala din teren.

Şi **instituţiile publice de sănătate** si instituţiile publice de învăţământ vor beneficia în urma implementării strategiei, îmbunătăţirea serviciilor oferite fiind in mod direct sustinuta de dezvoltarea infrastructurii locale.

Organizaţiile non-guvernamentale pot contribui la dezvoltarea a diverse sectoare de activitate, printre care si a serviciilor sociale din comuna Vladeni, prin implementarea de parteneriate cu autorităţile publice locale sau prin dezvoltarea de proiecte finanţate prin fonduri nerambursabile.

Mass-media este un alt stakeholder important în dezvoltarea comunei Vladeni, avand ca principal rol acela de a atrage investitori, cât şi de a creşte numărul turiştilor din localitate. Ca mediator – informator aflat între autorităţile publice locale şi populaţie, mass-media joaca un rol esenţial în influenţarea opiniei publice şi a acceptabilităţii acesteia privind investiţiile din comună. Astfel, mass-media poate determina apariţia unor presiuni la nivelul administraţiei publice locale şi introducerea unor probleme pe agenda publică.